

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ГАЛИЦИНІВСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026 РОКИ

Стратегія розроблена в рамках програми "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)", яка фінансується USAID.

Галицинове, 2018 рік

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). За зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії та не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ГАЛИЦИНІВСЬКОЇ ОТГ НА 2018-2026 РОКИ

Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої
громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)
- Давід Хоінкіс і Олег Карий -
на підставі **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.**

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
ДІАГНОСТИКА УМОВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ.....	7
ПІДВЕДЕННЯ ПІДСУМКІВ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ЗА ДОПОМОГОЮ АНКЕТУВАННЯ	14
SWOT-АНАЛІЗ.....	21
СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ.....	28
СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ.....	29
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	36
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ.....	40
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	46
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ, А ТАКОЖ ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ	50
ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ЗАХОДІВ (КОРОТКОТЕРМІНОВА ПЕРСПЕКТИВА)	53
ДОДАТКИ	103

ВСТУП

Стратегія розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки була розроблена в рамках програми „Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)”.

Цей документ слід трактувати як **головну програму розвитку громади**, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Розроблення стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування. Сама ідея самоврядування, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення. В тому числі тому процес розроблення Стратегії розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки здійснювався із застосуванням **партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих зацікавлених сторін (у т.ч. проведення поглибленого соціологічного дослідження, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці)**. Такий підхід повинен у майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком. Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегії розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки (**методологія Фонду Розвитку Місцевої Демократії - ФРМД**, яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах у рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрями дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб в процес її реалізації.

Стратегія розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня, зокрема Стратегії розвитку Миколаївської області на період до 2020 року та Стратегії сталого розвитку "Україна-2020".

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою рішенням Голови громади. До її складу увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, науки, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Давід Хоїнкіс і Олег Карий – експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії.

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього громади,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних джерел фінансування завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій у межах короткострокової перспективи.

Всі елементи документу були розроблені під час 5 зустрічей Робочої групи з розробки стратегії з консультантами:

- **1. зустріч, 17.10.2017, Галицинове:**
представлення перебігу процесу планування стратегії, узгодження форми і графіку роботи, затвердження опитувальників для соціологічних досліджень і обсягів аналізу;
- **2. зустріч, 17.11.2017, Галицинове:**
SWOT-аналіз за окремими сферами діяльності громади, визначення ключових проблем і суспільні потреб, а також потенціалу і бар'єрів розвитку;

- **3. зустріч, 29.11.2017, Галицинове:**
узгодження пріоритетів стратегії, формулювання бачення, визначення стратегічних цілей, а також операційних цілей;
- **4. зустріч, 15.12.2017, Галицинове:**
остаточне встановлення операційних цілей, діяльності (завдань) і ключових проєктів, складання графіку і визначення відповідальних за реалізацію завдань і заходів, а також партнерів для виконання окремих завдань, погодження плану і остаточний графік громадських консультацій проєкту стратегії розвитку;
- **5. зустріч, 29.01.2018, Галицинове:**
представлення результатів громадських консультацій, погодження остаточної версії проєкту стратегії після консультацій, яка готова до затвердження.

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за витрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки:



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

До роботи над Стратегією, а також до інших практичних занять була залучена також молодь. Відповідно до пропозиції експертів зі стратегічного планування зокрема було організовано спеціальний конкурс, у якому молодь повинна була представити власне бачення розвитку громади у вигляді малюнку, вірша або іншій привабливій формі. Було подано величезну кількість художніх робіт. Ці роботи були представлені під час стратегічної зустрічі як джерело натхнення для Робочої групи. Проведено також спільний розіграш економічної гри Селянська школа бізнесу, яку проводили експерти зі стратегічного планування. **Організатори щиро дякують всім молодим людям за участь і активність.**



ДІАГНОСТИКА УМОВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Перед початком робіт над Стратегією розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки, було проведено діагностику умов місцевого розвитку громади, відповідно до Фонду розвитку місцевої демократії. Нижче представлено найважливіші висновки з діагностики.

Основні дані, місцезнаходження

- Галицинівська ОТГ розташована на лівому березі річки Буг, де річка своїми гирлами впадає в лиман Дніпра (Дніпровська затока), на південь від міста Миколаїв, з яким громада безпосередньо межує на півночі. На півдні і сході межа громади збігається з межею між Миколаївською та Херсонською областями. Західна межа – це берег лиману річки Буг.
- Громада через своє розташування у безпосередньому сусідстві з Миколаєвом має швидкий доступ до важливих автомобільних і залізничних шляхів, як міжнародного, державного, так і регіонального значення, практично в усіх напрямках. Крім цього, має швидкий доступ до аеропорту в Миколаєві
- Громадський транспорт – це сильна сторона громади, якщо йдеться про населені пункти недалеко від Миколаєва.
- Проблемою виступає відсутність сполучень між деякими населеними пунктами, що ускладнює надання публічних послуг і обмежує мобільність мешканців.

Основні дані та демографія

- Площа громади складає 311,35 км².
- Два найбільші населені пункти громади – це Галицинове (центр ОТГ) та Лимани – відповідно 28,4% і 25,8% населення цілої громади. Окрім цих двох населених пунктів територію громади формують ще 4 села: Лупареве, Прибузьке, Українка, Степова Долина.

Таблиця 1

Адміністративна одиниця	Площа, км ²	Площа громади у % щодо площі району й області	Кількість мешканців, осіб (2017)	Кількість мешканців громади у % щодо кількості мешканців району й області	Густота населення, ос./км ²
Галицинівська ОТГ	311,35	-	9 003	-	29
Вітовський район	1 460,00	21,3	50145	18,0	34
Миколаївська область	24 598,00	1,3	1150100	0,8	47

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Населений пункт в ОТГ	Кількість осіб (2017)	Кількість мешканців населених пунктів у % щодо кількості населення громади
Адміністративний центр ОТГ – Галицинове	2556	28,4
Лимани	2325	25,8
Лупареве	1307	14,5
Прибузьке	1425	15,8
Українка	1215	13,5
Степова Долина	175	1,9

Джерело: дані Галичинівської ОТГ та дані районної адміністрації

- Громада має дуже низький показник густоти населення (29 ос. км² – менший, ніж в районі й області). У ній живе понад 9 тис. мешканців, з яких близько 18% – це особи до 18 років (молодші за працездатний вік), а 21% – особи, старші за працездатний вік.
- Падає кількість населення у кожній демографічній групі (населення загалом, молодше за працездатний вік, працездатного віку і старше за працездатний вік). Падіння невелике, але впливає на різні соціальні процеси і послуги, які надаються громадою. Щоправда падіння вирівнюється додатнім сальдо міграції (як у більшості приміських територій), однак це не вирішує демографічних проблем громади.

Таблиця 2 Демографічна характеристика Галичинівської ОТГ.

Показники	Кількість 2016 р.	Кількість 2017 р.
Чисельність населення усього, осіб	9021	9003
у тому числі:		
1. за статтю: чоловіки	4139	4126
жінки	4882	4877
2. за віком: діти дошкільного віку	515	509
школярі (6-17 років)	955	950
молодь до 35 років	2071	2069
від 35 до пенсійного віку	2802	2794
особи пенсійного віку	1909	1895
3. за ознакою зайнятості:		
незайняте населення		
зайняті у всіх галузях економіки (крім особистих селянських господарств)	830	828
зайняті в особистих селянських господарствах	2035	2032
	751	751
4. особи працездатного віку	3368	3366

Джерело: дані Галичинівської ОТГ

- Громада мішаного типу, якщо йдеться про функції, які виконуються. Території населеного пункту Галицинове, які межують на півночі з обласним центром, мають елементи заміської забудови Миколаєва, хоча межують з дуже промисловою частиною міста (верфі та інші промислові об'єкти). Решта територій – у більшості сільськогосподарські. У результаті розташування на території громади великого хімічного заводу (Миколаївський глиноземний завод) значні території – це промислові землі, які непридатні для обробки (терикони, флотаційні басейни тощо).

Місцева економіка та ринок праці

- Найбільший роботодавець на території громади – це Миколаївський глиноземний завод, на якому працює близько 900 осіб, і який належить до російського консорціуму РУСАЛ. Завод виготовляє глинозем та інші речовини на базі цього елементу. Великим підприємством також є Сервісний центр «Металург» з металургійної галузі, на якому працює понад 450 осіб. На території громади також діє багато малих і середніх аграрних підприємств, найбільшим з яких є «Авангард», який, зокрема, займається виробництвом насіння злаків для посіву. В цілому на території громади веде свою діяльність більше, ніж 30 фірм з сільськогосподарської галузі, близько 8 суб'єктів займається промисловим виробництвом, декілька фірм надають послуги, серед яких домінують бари і ресторани, а також близько 30 фірм займаються торгівельною діяльністю – в основному, магазини. В сумі це солідна податкова база для бюджету громади – зокрема, частка податку з доходів фізичних осіб.
- Розташування громади по сусідству з Миколаєвом і, завдяки цьому, наявність досконалого сполучення (близькість доріг міжнародного і державного значення), матиме наслідком те, що в майбутньому ця територія може бути приваблива для інвесторів.
- Економічна активність мешканців охоплює багато напрямів: робота у ближньому Миколаєві, робота на місцевих промислових підприємствах, робота в аграрному і бюджетному секторі та робота в місцевих малих торговельних і сервісних закладах. Крім цього значним джерелом доходів населення є робота за кордоном (більшою мірою це стосується молоді).
- Статистика вказує на низький рівень безробіття у Вітовському районі, однак ці дані важко перевірити (на території ОТГ цей рівень реально може сягати близько 15%). Також видається, що проблема безробіття у більшому ступені торкається жінок, тому що чоловікам легше періодично або на довгий час залишати родину та емігрувати за роботою, також вони більш затребувані як працівники.
- Не зважаючи на гарну локалізацію в приміській зоні обласного міста, громада не має жодної інвестиційної пропозиції (підготовлених інвестиційних територій, рекламних матеріалів і т.п.).
- Існує велика заробітчанська еміграція (до великих міст, закордон), яка веде до різних негативних економічних явищ: вимивання з місцевих спільнот молоді та осіб, які мають визначену професію, відсутність працівників для роботи в місцевій економіці громади, низький рівень послуг та інше).

- Вирощування сільськогосподарських культур на території громади має широко розповсюджений та інтенсивний характер. Незважаючи на положення в приміській зоні, немає тут традиції тепличного вирощування фруктів і овочів для ринків збуту в близько розташованому Миколаєві – а це могло б складати значну частину доходів для мешканців громади
- Відсутність виробничих груп і кооперативів.
- Відсутність промислової переробки сільськогосподарської продукції на території громади, що могло б створити додаткові робочі місця і доходи в бюджет громади.

Комунальні послуги і природне середовище

- На території громади немає єдиної централізованої системи водопостачання. Воду набирають з криниць біля дому або через місцеві (у кожному населеному пункті окремі) системи водопостачання, якими несистематично керують мешканці (технічне обслуговування, ремонти тощо). Загалом водопостачання наявне у близько 85% громади. Основна проблема полягає у незадовільному стані інфраструктури (недостатньо розгалужений і зношений водопровід, збудований з азбестових труб). Система вимагає модернізації та розбудови.
- Великою екологічною проблемою громади виступає практична відсутність системи очищення стічних вод і каналізації. Каналізація проведена тільки у населеному пункті Галицинове і охоплено нею не більше ніж 10% населення громади (тільки центральна вулиця Галицинового). На іншій території громади каналізації немає.
- Система управління відходами на території громади функціонує на основі збору твердих побутових відходів від мешканців і розміщенні їх на невеликому сміттєзвалищі на території громади. Його при теперішньому обсязі сміття, яке вивозиться з громади, може вистачити приблизно на 30 років. Вивезенням займається громада і надає дані послуги безкоштовно. Відсутня система сортування відходів та заклад, який займається їх переробкою.
- Громада майже повністю газифікована.
- Навколишнє середовище на території громади перебуває під постійним тиском діяльності людини у різних її проявах. Основне джерело забруднення (повітря, води, ґрунтів) – це промислова діяльність – як на території громади, так і в її оточенні, зокрема в ближньому обласному центрі – Миколаєві. На території громади розташований великий завод з виробництва глинозему та інших хімічних речовин, який є однією з найбільших загроз для навколишнього середовища не лише в громаді, але й у цілому регіоні.
- серйозною загрозою для природного середовища виступає також інтенсивне сільське господарство (використання хімікатів негативно впливає на фауну і флору, ґрунти, поверхневі і ґрунтові води).

Інші публічні послуги

- Громада реалізує для своїх мешканців такі публічні послуги: адміністративні, освітні, охорони здоров'я, культурні і спортивні, комунальні (водопроводи, утримання доріг, управління відходами, утримання порядку і чистоти тощо).
- Освітні послуги реалізуються через дошкільну та шкільну освіту. Громада має 5 шкіл і 5 дошкільних навчальних закладів. Ця мережа покриває потреби громади щодо кількості дітей шкільного віку, і тут фактично немає потреби оптимізації мережі шкіл, як у багатьох інших ОТГ. Загалом у всіх школах громади навчається 840 учнів. Найбільша школа знаходиться у населеному пункті Галицинове, у якій вчиться 236 учнів.
- Прогнози чисельності населення, зокрема дітей дошкільного і шкільного віку, скоріше позитивні. Це зумовлено додатнім сальдо міграції, як це часто відбувається на приміських територіях, а не додатнім природнім приростом.
- існує сильна тенденція надсилання дітей з території громади до шкіл у Миколаєві: або з 1 класу, або з так званої «старшої» школи – а саме з 10 класу. Чим ближче до міста, тим це явище сильніше – тому система освіти в громаді повинна створювати добре обладнані школи з високим рівнем навчання, щоб впоратися з конкуренцією.
- У дошкільних навчальних закладах також порівняно велика кількість дітей по відношенню до величини населених пунктів, у яких вони розташовані. Найбільший з них у центрі громади нараховує 113 дітей, що значно перевищує запроектовану потужність (передбачена на 71 особу). Подібна ситуація й інших дошкільних навчальних закладах (лише в Україні є вільні місця). Видно, що дошкільні навчальні заклади мають попит серед мешканців (частина возить дітей у дошкільні навчальні заклади в Миколаєві), й інфраструктура використовується повністю та її навіть не вистачає.
- Послуги у сфері культури надаються у громаді будинками культури і клубами, а також бібліотеками. У кожному населеному пункті діє певна установа культури.
- Проблемою є катастрофічний технічний стан деяких будівель (напр. вилучений з використання великий будинок культури у населеному пункті Лимани).
- ОТГ важко формувати культурну пропозицію для різних соціальних груп, маючи обмежені кошти і умови в приміщеннях, а також 0,5 млн. обласний центр під боком зі своєю багатою культурною пропозицією.
- Послуги охорони здоров'я на території Галицинівської ОТГ отримуються в амбулаторіях, які надають послуги первинної медичної допомоги. Мережа медичних установ охоплює практично кожен населений пункт у громаді. Спеціалізовані медичні послуги надаються в установах, які знаходяться на території Миколаєва. Проблемою у сфері охорони здоров'я на території громади, яку треба вирішити, є поганий технічний стан деяких будівель і необхідність їх переоснащення.

- На території громади амбулаторія, яку можна вирізнити, знаходиться в Галициновому. Вона має хорошу технічну базу і хороше обладнання. Весь часкладаються кошти у нові приміщення і збільшення обсягу послуг. Амбулаторія має соляну печеру, де можна проходити соляні інгаляції. Такими формами послуг (безплатно) уже починають користуватися діти зі шкіл і дошкільних навчальних закладів з території усієї громади, і є навіть зацікавлені особи з Миколаєва.

Адміністрація

- До складу ради Галицинівської громади входять 26 депутатів (а також голова громади, який одночасно виконує функцію Голови ради громади) – 8 з Галицинового, 4 з Лупаревого, 6 з Лиманів, 4 з України, 4 з Прибузького. Співпраця між виконавчими органами самоврядування і радою громади досить хороша.
- Усі депутати безпартійні, хоча декілька осіб йшли на вибори від політичних партій. Більшість складають жінки (14 осіб – 54%). Структура депутатів з точки зору місця праці відносно однакова (50% працює у бюджетній сфері, 46% - у комерційній сфері, а 1 особа безробітна). У раді немає пенсіонерів. У віковій структурі переважають особи похилого віку (65% - старші, ніж 45 років).
- Структура адміністрації (апарату) громаду складається з керівних посад та відділів, які займаються визначеними сферами функціонування громади. Після об'єднання в грудні 2016 р. апарат управління громади надалі підпадає під коригування і зміни.
- Адміністративні проблеми поправу управління: потреби у навчанні адміністративного персоналу; адміністрація недостатньо комп'ютеризована, доступ до Інтернету є тільки в деяких установах і, крім того, він дуже повільний; існують великі потреби в обладнанні об'єктів громадського користування офісним, комп'ютерним і спеціалізованим обладнанням; дуже низький рівень баз даних, немає накопичення даних, немає базової агрегованої інформації про кожную установу, якою управляє громада (дошкільні навчальні заклади, школи, установи культури і медичні установи), фрагментарні дані або дані, які не охоплюють усіх населених пунктів після об'єднання.

Публічні фінанси

- **Прогноз на 2017 р. доходів бюджету Галицинівської ОТГ передбачає загалом понад 80,6 млн. грн, сума, яка у кілька разів перевищує суму попередніх бюджетів кожної сільської ради, які зараз входять до складу об'єднаної громади. Однак, слід пам'ятати, що крім значного збільшення бюджетних ресурсів для ОТГ, зросли також її компетенції, а тим самим і потреби у видатках.**
- Доходи бюджету громади на 2017 р. характеризуються дуже великою перевагою власних доходів над доходами за рахунок державних субвенцій і дотацій, що є бажаним. **У 2017 р. власні доходи (60,2 млн. грн) у 3 рази перевищують трансферти з державного бюджету (20,4 млн. грн),** що нечасто зустрічається в українських громадах.

- Найважливішою статтею власних доходів бюджету Галицинівської ОТГ у 2017 р. – частка у податку з доходів від фізичних осіб – **понад 50 млн. грн, що складає аж 83% усіх власних доходів бюджету громади і аж 62% загалом усіх доходів бюджету громади.** Це свідчить про велику кількість робочих місць на території громади і підтверджує значення великих промислових підприємства, які ведуть тут свою діяльність.
- Наступне важливе джерело власних доходів бюджету ОТГ у 2017 р. – екологічний податок, який насамперед сплачує Миколаївський глиноземний завод за використання природного середовища громади і негативний вплив на нього. **Екологічний податок складає загалом близько 7% власних доходів бюджету громади.**
- Крім цього варто згадати ще про податок з нерухомості (**близько 5% власних доходів у 2017 р.**) та єдиний податок (**4%**).
- Доходи бюджету Галицинівської ОТГ у 2017 р. характеризуються дуже низькою часткою державних субвенцій і дотацій, які загалом складають лише **25% усіх доходів.** Незалежність від трансфертів з державного бюджету – це дуже позитивний результат для самоврядних фінансів.
- Загалом видатки бюджету ОТГ у 2017 р. склали **близько 80,6 млн. грн.**
- До найважливіших категорій видатків належали: **освіта (майже 29% усіх витрат бюджету ОТГ у 2017 р.), інші витрати, у тому числі інфраструктурні (31%), будівництво (14%), орган місцевого самоврядування ОТГ (бл. 9%), медицина (бл. 7%).**

ПІДВЕДЕННЯ ПІДСУМКІВ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ЗА ДОПОМОГОЮ АНКЕТУВАННЯ

У рамках праці над стратегією, як елемент діагностики, проведено соціологічне дослідження за допомогою анкетування умов життя і якості публічних послуг у громаді. Дані дослідження зосередило свою увагу на:

- чинниках, що впливають на якість життя мешканців (проблематика місцевої інфраструктури, економіки, соціального розвитку та стану природного середовища),
- послугах, які надаються установами органу місцевого самоврядування.

Запитання, які були в анкеті, стосувалися загальної оцінки і не передбачали детального аналізу різних аспектів діяльності органу місцевого самоврядування та його дій. Таким чином, результати дослідження представляють узагальнену, оглядову думку мешканців про умови життя в громаді.

Анкета була надана відібраним шляхом жеребкування домогосподарствам з проханням її обговорити і заповнити мешканцями будинку/квартири, базуючись на припущенні, що люди під час щоденних розмов обмінюються думками на тематику справ зі свого найближчого фізичного і суспільного оточення.

Дослідження було проведене на репрезентативній вибірці домогосподарств, що означає, що результати є характерними для всієї спільноти громади. Максимальна похибка складає +/-5% (за рівня ймовірності 95%). Кількість домогосподарств, які були відібрані для анкетування становила 341 од.

Найважливіша інформація про структуру населення

- У структурі населення ОТГ домінують особи працездатного віку. Жінки, віком 18-60 років, мешкають у 82,4% домогосподарств, а чоловіки у віці 18-65 років - у 60,4% домогосподарств. Це свідчить про високий потенціал місцевої економіки.
- Практично в кожному третьому домогосподарстві живуть молоді особи віком до 18 років (у 29,9% домогосподарств живуть діти віком до 6 років, одночасно у 32% - молодь, віком від 6 до 18 років), що свідчить про потенційну велику потребу в освітніх послугах.
- У 29,3% домогосподарств у громаді живуть жінки віком від 60 років і більше, а лише у 5% домогосподарств – чоловіки віком 65+. Це обумовлено довшою тривалістю життя жінок, загальною перевагою кількістю жінок у структурі населення громади. Така ситуація може сигналізувати також про проблему старіння населення суспільства, що насамперед стосується жінок і буде вимагати формування публічних послуг, пристосованих до структури і віку населення громади. Такий результат можна також трактувати як вказівку необхідності кращої охорони природного середовища, на яке негативно впливає хімічна промисловість, що

розташована на території громади та в її оточенні, і , відповідно, призводить до вищої захворюваності та смертності.

- Найчастіше головним джерелом доходів домогосподарств (беручи до уваги головне джерело доходів того члена домогосподарства, який найбільше заробляє) є доходи від роботи на ставку (47,2% домогосподарств). Одночасно кожне п'яте домогосподарство (19,9%) живе за рахунок пенсії чи допомоги по інвалідності, що свідчить про кількість одержувачів медичної і соціальної допомоги.
- Для 12% домогосподарств головним джерелом доходів є доходи від заробітків на виїзді у великому місті. Подібний відсоток (12,6%) домогосподарств живе за рахунок сільського господарства. Це підтверджує змішаний характер ОТГ за виконуваними функціями. Територію на півночі громади, біля столиці регіону – Миколаєва, заселяють особи, які часто працюють в місті, проте віддаленіші території мають сільськогосподарський характер.
- Лише для 2,9% домогосподарств головне джерело доходів пов'язане із власною підприємницькою діяльністю. Жителі громади воліють працювати у когось, а не розпочинати і розвивати власний бізнес. Це може бути наслідком структури місцевої економіки (наявність великих підприємств), складними умовами започаткування бізнесу і/або життєвою позицією мешканців (низька підприємливість і боязнь ризикувати власними коштами).
- У випадку 39,2% домогосподарств всі його члени повністю проводять свій час на території громади (весь день живуть/працюють/вчаться на території громади). Одночасно у випадку 37% домогосподарств, всі їх мешканці щоденно ділять своє життя між громадою і територією поза її межами, навчаюся чи працюючи в іншому місці. У випадку інших 21,3% домогосподарств, частина їх членів постійно перебувають на території ОТГ, а частина ділить своє життя між громадою і іншим місцем. Це пов'язано із сильними функціональними зв'язками з Миколаєвом.

Ставлення мешканців

- Мешканці задоволені тим фактом, що живуть на території Галицинівської ОТГ (у сумі 57,7% «скоріше задоволені» і «дуже задоволені»). Їх загальна оцінка громади як місця проживання також є хорошою (члени 57,3% домогосподарств вибрали відповідь «скоріше добре» і «дуже добре»). Одночасно представники 72,2% домогосподарств задекларували, що навіть, якщо би існувала така можливість переселитися за межі громади, то вони би на це не погодилися, що посилює і підтверджує поставлені попередньо позитивні оцінки.
- Подібно добре був оцінений факт створення об'єднаної громади (члени 61,5% домогосподарств вибрали відповідь «скоріше добре» і «дуже добре»). Одночасно лише 1,5% домогосподарств відповіли, що не в стані реально оцінити зміни, що підтверджує високий рівень суспільного задоволення від утворення ОТГ.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Галичинівська ОТГ, на переконання мешканців, є середньо заможною громадою: 25,2% домогосподарств оцінили її як «дуже багату», 18,5% - «скоріше багата», а 32,6% - як «середню». Одночасно в сумі 17,3% домогосподарств відповіли, що ОТГ є «скоріше бідною» або «дуже бідною», а 6,5% мали проблеми у проведенні такого оцінювання. Якщо взяти до уваги, що ОТГ за доходами бюджету в перерахунку на одного мешканця є однією із найбагатших у цілій країні, доречним є запровадження додаткових інформаційно-просвітницьких заходів, пов'язаних із децентралізацією, об'єднанням громади та наслідками з цих процесів, зокрема для бюджету ОТГ.
- Більшість мешканців декларують своє зацікавлення місцевими справами (69,2% «скоріше цікавляться» або «дуже цікавляться»). При цьому вони вказують, що найчастіше джерелом інформації про те, що відбувається в громаді є розмова з сусідами або іншими особами (так відповіли 58,4% домогосподарств). Хороші стосунки з сусідами є цінним ресурсом, однак такий вибір може призвести до неповної або помилкової інформації, що викликано ненадійністю джерела інформації та високої ймовірності спотворення інформації в процесі її повторного усного переказу. В той самий час близько 35% домогосподарств висловили свою активність у пошуку інформації, зокрема: участь у зустрічах з представниками органу місцевого самоврядування, використання місцевих засобів інформації, зустрічі з депутатами, відстеження веб-сторінки ОТГ. На питання, яким би джерелом інформації до них краще би було доносити інформацію, мешканці відповіли, що надають перевагу зустрічам з представниками ради та депутатами, а також місцеву пресу. Крім того, серед бажаних джерел інформування були виділені веб-сторінка та соціальні мережі, що може свідчити про зростаюче зацікавлення новими каналами комунікацій.
- На базі отриманих в результаті анкетування відповідей важко однозначно оцінити, на скільки добре влада об'єднаної громади інформує мешканців про свою діяльність. Переважає думка, що посередньо (таку відповідь обрали 46,3% домогосподарств) із незначним відхиленням до позитивних оцінок. Свідчить це про необхідність удосконалення системи комунікацій «влада-мешканці», з використанням бажаних для мешканців засобів комунікацій. Задоволення від системи комунікацій на місцевому рівні безпосередньо впливає на краще оцінювання мешканцями якості життя на території громади.
- Відсоток домогосподарств, мешканці яких беруть участь у суспільному житті громади (участь у публічних заходах, святах, фестивалях, спільних заходах жителів) є посереднім. У випадку 17,6% домогосподарств всі їх члени активно беруть участь у житті громади, а в випадку 29% домогосподарств – лише деякі. Одночасно особи, що живуть у 37,2% домогосподарств відповіли, що не приймають участі в житті громади. Проблема активізації та інтеграції мешканців є суттєвою, особливо з врахуванням значної мобільності населення за межі громади, пов'язаного з розташуванням ОТГ поблизу великого міста.

- Варто звернути увагу на пасивність старших осіб та осіб, основним джерелом доходів яких є пенсія, що складають суттєву частку населення громади. Це свідчить про необхідність проведення заходів, скерованих на збільшення участі пенсіонерів і пенсіонерок у суспільному, культурному, політичному і економічному житті громади, що збільшить їх впливовість і, таким чином, покращить їх якість життя, а для громади створить відчутну користь для розвитку. Суттєву роль у цьому процесі могли би відігравати організації, які представляють інтереси старших осіб, сприяють їх залученню в життя місцевих спільнот, наприклад, Рада старійшин, що працює при органі місцевого самоврядування, університет третього віку чи клуби старших осіб.
- На основі отриманих відповідей за результатами анкетування важко однозначно оцінити на скільки мешканці мають вплив на важливі рішення, що приймаються органом місцевого самоврядування. Більшість (40,5% домогосподарств) дають оцінку посередньо, а решта відповідей рівномірно розділилися серед задоволених і незадоволених. Це може свідчити про певне незадоволення потреб участі мешканців у процесах управління місцевим розвитком. Слід зазначити, що відсутність відчуття впливу і участі у процесах прийняття рішень знижує задоволення мешканців від проживання в громаді та оцінки якості життя. Заходи у цій сфері повинні враховувати запобігання виключення з цих процесів найбільш вразливих, оскільки результати опитування показують, що мешканці, які гірше оцінюють своє матеріальне становище, частіше вважають, що жителі мають менший вплив на те, що відбувається в ОТГ.
- Неповне використання можливостей співпраці показує також відповідь мешканців на запитання, чи, на їх думку, влада сприяє реалізації ініціатив мешканців. 42,5% домогосподарств вважають, що влада сприяє соціальній активності мешканців і підтримує їх ініціативи. Проте інші 45,5% відповіли, що не можуть дати однозначної відповіді, а 12% вважає, що влада не показує зацікавлення ідеями, які зголошуються мешканцями. Першим кроком на шляху до активізування і залучення мешканців у процеси місцевого розвитку повинна бути ефективна система комунікацій на місцевому рівні (серед домогосподарств, мешканці яких вважають, що влада інформує їх про свою діяльність, аж 97,9% респондентів вважає, що влада сприяє ініціативам мешканців).
- Більше половини (51,5%) домогосподарств мали труднощі із відповіддю на запитання про те, чи у відносинах між людьми в громаді переважає недовіра і приватні інтереси, чи довіра і турбота про загальне благо. Члени лише кожного четвертого домогосподарства (18,8% домогосподарств) вважають, що в громаді переважає «відчуття солідарності і турбота про загальне благо». З іншого боку, у випадку кожного третього домогосподарства (29,7%) отримана відповідь, що переважає «недовіра, обережність та приватний інтерес». Відсутність довіри негативно впливає на процеси співпраці у місцевому соціумі та започаткування спільних, скерованих на розвиток, заходів. Відповідно, видається доцільним

планування заходів, скерованих на інтегрування мешканців (у т.ч. у контексті згаданого вже змішаного характеру ОТГ за виконуваними функціями, а також високого сальдо міграції).

- Мешканці вважають, що у публічних місцях є безпечно (62% домогосподарств стверджує, що території ОТГ є «скоріше безпечно» або «повністю безпечно»). Відчуваний рівень безпеки є одним з ключових чинників, що формують позитивну оцінку ОТГ як місця проживання.

Оцінка умов життя та якості публічних послуг:

- Половина домогосподарств (49,4%) зазначила, що ніхто з їх мешканців не залагоджував якихось справ у сільській раді. Особи, які користувалися послугами сільської ради, оцінювали працю та ставлення службовців досить добре.
- Діяльність Голови громади в цій каденції була оцінена мешканцями громади дуже добре. Найчастіше повторювалася оцінка добре (4) – 36,9% домогосподарств поставило таку оцінку. Загальна середня оцінка за шкалою від 1 (найгірша) до 6 (найкраща) складає 4,54.
- Трохи нижчі оцінки мешканці поставили сільській раді (середня оцінок: 4,22). Це впливає із поширеної тенденції, відповідно до якої виразність Ради і зрозумілість її роботи є в суспільстві нижчими ніж видимість діяльності лідера громади.
- Найкраще була оцінена робота старост. Середня оцінка склала 4,78, одночасно аж 29,2% домогосподарств поставили їм відмінну оцінку (6).

Природне середовище і оточення

- Мешканці загалом добре оцінюють питання, пов'язані з природнім середовищем та оточенням людини в громаді (водогони, каналізація, поводження з твердими побутовими відходами, чистота та естетика простору). Особливо висока оцінка була поставлена діяльності системи вивезення твердих побутових відходів. Вивозом займається громада та надає ці послуги безкоштовно, можливо тому отримані такі позитивні оцінки мешканців.
- Проте мешканці незадоволені чистотою повітря, рік, озер, водойм, що можливо є наслідком забруднення, яке здійснюють великі промислові підприємства, розташовані на території громади та одразу за нею.

Дорожня інфраструктура, транспорт і безпека на дорогах

- Мешканці позитивно оцінили питання, пов'язані з транспортом: якість і доступність громадського транспорту та наявність транспортного сполучення між населеними пунктами об'єднаної громади.
- Одночасно мешканці громади характеризуються дуже високою мобільністю: фактично немає осіб, які протягом останніх трьох місяців не користувалися би послугами громадського транспорту. Крім того, мешканці кожного четвертого домогосподарства (26,3%) задекларували, що користуються громадським транспортом щодня. Така ситуація

є наслідком сильних функціональних зв'язків та хорошого транспортного сполучення між ОТГ і сусіднім обласним центром – Миколаєвом.

- Проте дуже критично була оцінена інфраструктура: якість і стан поверхні доріг, доступність велодоріжок, а також утримання доріг в зимовий період.

Освіта та інша освітньо-виховна робота

- Доступність і якість навчання в школах та дошкільних навчальних закладах, а також доступність дитячих майданчиків оцінені мешканцями позитивно. Гірші оцінки були поставлені можливостям отримання додаткових послуг (якість і доступність позаурочних занять для дітей і молоді в школах і, насамперед, доступність різних форм цікавого проведення вільного часу для дітей і молоді).

Робочі місця і підприємництво

- Питання, пов'язані з ринком праці та розвитком місцевого підприємництва, були оцінені мешканцями однозначно негативно. Найгірші оцінки отримала доступність місць праці. Такі оцінки виглядають занадто критичними, особливо якщо взяти до увагу діяльність на території громади великих підприємств, а також факт, що у більшості домогосподарств головним джерелом доходів є праця на ставку (їх члени мають постійне місце праці).
- Одночасно мешканці ОТГ оцінили свій матеріальний стан як середній - 64,2% домогосподарств ствердили, що вистачає їм «від зарплати до зарплати».
- Респонденти звертали увагу насамперед на необхідність більшої підтримки підприємців громадою, що також є цікавим в контексті невеликого відсотку домогосподарств (2,9%), в яких доходи від власної економічної діяльності є головним джерелом доходів члена родини, який заробляє найбільше.

Соціальна політика та охорона здоров'я

- Усі проаналізовані аспекти соціальної політики та охорони здоров'я в громаді отримали позитивні оцінки, зокрема найкраще було оцінено рівень зацікавлення місцевою владою проблемами старших осіб, діяльність установ соціальної допомоги та надана ними допомога особам, які знаходяться в складній ситуації.
- Найкритичніше, хоча все ще позитивно, мешканці оцінили доступ до фахових лікарів.
- Високий рівень забезпечення мешканців у сфері соціальної допомоги і охорони здоров'я позитивно впливає на оцінку умов і якості життя в ОТГ.

Культура, спорт і рекреація

- Оцінки можливостей для проведення вільного часу на території громади однозначно вказують на проблему доступності і роботи будинків культури. Вона пов'язана насамперед з катастрофічним технічним станом будинків (наприклад, не використовується будинок культури в с. Лимани, яке є другим за кількістю мешканців селом в ОТГ). На противагу до оцінки роботи будинків культури, мешканці добре оцінили роботу бібліотек, які

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

в ситуації, що склалася, намагаються запропонувати щось більше ніж стандартна робота бібліотеки.

- Негативні оцінки були виставлені також доступності до місць рекреації (відпочинку на природі) в найближчому оточенні та до місць, де дорослі люди можуть проводити вільний час поза домом (клуби, кав'ярні і т.п.).
- Проте мешканці позитивно оцінили можливості пасивного і активного відпочинку та спорту.
- Мешканці дуже задоволені з доступу до Інтернету на території ОТГ.

Підведення підсумків за результатами соціологічного опитування за допомогою анкетування

Мешканці визначили сфери діяльності органу місцевого самоврядування, яким слід приділити особливу увагу. На їх думку, пріоритетними є дорожня інфраструктура, потім спорт і рекреація, діяльність закладів культури (і зокрема, можливості проведення вільного часу), шкільна і дошкільна освіта, а також профілактика і охорона здоров'я.

SWOT-АНАЛІЗ

Підсумком стратегічного аналізу і соціологічного дослідження є SWOT-аналіз, який полягає у визначенні сильних (англ. Strengths) і слабких (Weaknesses) сторін громади (а саме її позитивних і негативних рис, специфічних ресурсів, потенціалу або дефіцитів, які мають вплив на майбутній розвиток), а також можливостей (Opportunities) і загроз (Threats), (а саме позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуються громади або стосуватимуться її у майбутньому і впливатимуть на її розвиток).

SWOT-аналіз допомагає впорядкувати сприйняття проблем і потреб, які стосуються як суспільної, так і економічної сфери, комунальних послуг та інфраструктури, яка необхідна для надання цих послуг.



SWOT-аналіз Галицинівської ОТГ проведено у розрізі 4 сфер. Нижче представлені результати.

Таблиця 3. SWOT – аналіз.

ЕКОНОМІЧНА СФЕРА	
СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
- Сильна економічна позиція громади (діяльність на її території таких підприємств як: Миколаївський глиноземний завод, АТ «Нікстром», філія «Дельта-лоцман» ДП «АМПУ», аграрні підприємства «Роднічок», «Таврія» тощо, - Гарне географічне розташування (приморська зона над лиманами річок Буг і Дніпро) і транспортне розташування (7 км від обласного центру – Миколаєва), - Багатогалузева місцева економіка (великі і малі промислові підприємства, комерційні та сервісні компанії, аграрні підприємства з різними виробничими спеціалізаціями).	- Відсутність обробки сільськогосподарської продукції на території громади, яка могла б забезпечити додаткові робочі місця і доходи у бюджет громади, - Поганий стан автомобільних доріг, - Недостатня промо-діяльність спрямована на імідж громади як привабливого місця для ведення бізнесу і проживання, - Відсутність традицій і активності мешканців громади в агропродовольчій сфері (фрукти, овочі, вирощування в теплицях тощо) для потреб ринку збуту в Миколаєві – не зважаючи на родючі ґрунтові ресурси, - Невеликий відсоток каналізаційної інфраструктури, поганий стан інфраструктури водопостачання – в контексті забезпечення технічної інфраструктури потенційним інвесторам, - Міграція професійно-активних людей до великих міст регіону і України, а також за кордон.
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
- Використання комплексного маркетингового підходу з метою формування іміджу громади як привабливого місця для інвестування, - Зацікавлення великих інвесторів (як внутрішніх так і зовнішніх) територією громади через її безпосереднє сусідство з великим містом – економічним та логістичним центром міжнародного значення (міжнародний морський порт, аеропорт міжнародного статусу), - Фінансова підтримка об'єднаних громад державними фондами розвитку, - Скасування мита, зростання можливостей експортування в Європейський Союз, інші країни.	- Погіршення економічних умов для підприємств – основних роботодавців, які діють на території громади (Миколаївський глиноземний завод, великі аграрні господарства), - Можливість безвізового в'їзду до Європейського Союзу, що створює реальну загрозу для ринку праці в коротко- або довгостроковій перспективі, - Непропорційне делегування державою обов'язків щодо забезпечення соціальних стандартів, не надаючи відповідних ресурсів.

СОЦІАЛЬНА СФЕРА	
СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
• Високий рівень освітніх послуг, які надаються у місцевих навчальних установах, • Покращення технічного обладнання амбулаторії в Галициновому – високі стандарти послуг, • Гарний стан будинку культури в Лупаревому, • Толерантність мешканців щодо людей з іншими поглядами і релігійними переконаннями, • Визнання переваг від об'єднання – більший бюджет, можливість реалізації необхідних інвестицій і прийняття рішень щодо них на місці, • Активні громадські організації, які діють на території громади, • Додаткова соціальна підтримка на місцевому рівні для осіб похилого віку, молодих сімей та інших соціальних груп.	• Поганий стан (місцями – критичний, як у випадку населеного пункту Лимани) установ культури, • Недостатній рівень облаштування більшості шкіл і дошкільних навчальних закладів сучасним обладнанням та дидактичними матеріалами, • Слабка пропозиція проведення вільного часу, як для дітей і молоді, так і осіб похилого віку, • Пасивна життєва позиція великої частини мешканців – як в економічному сенсі, так і в суспільній діяльності, • Великі відстані від деяких сіл до адміністративного центру громади (Українка – 28,3 км, Степова Долина – 23,4 км), що ускладнює обслуговування мешканців в рамках визначених компетенцій, • Відсутність каналізаційної інфраструктури, невеликий відсоток громади, де є водопостачання, відсутність освітлення вулиць та поганий стан місцевих доріг – в контексті якості життя мешканців, • Претензійне ставлення частини суспільства громади до адміністрації, слабка орієнтація мешканців у сфері компетенцій ОТГ, • Від'ємний природний приріст і старіння суспільства, • Поява небажаних соціальних проблем, пов'язаних з заробітчанською еміграцією, напр.: «євросирітство», неповні сім'ї, втрата сімейних цінностей тощо, • Недостатній рівень соціальної активності мешканців – низька участь у соціальних справах, мала кількість громадських організацій, • Недостатньо інтегрована місцева спільнота громади, відсутність виразної свідомості спільноти щодо інтересів і ресурсів, • Недостатня кількість громадських місць для організації великих розважальних і спортивних заходів, • Незадовільний технічний стан більшості

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	освітніх установ, • Вузькі і низькі професійні кваліфікації частини мешканців (старші особи – зокрема ті, які колись працювали в колгоспах) та багато прогалин у компетенціях відповідно до вимог теперішнього ринку праці, • Недостатній відповідно до потреб мешканців деяких сіл рівень розвитку спортивної інфраструктури, • Низька активність просоціальної діяльності деяких великих підприємств, які працюють на території громади (відсутність долучення до підтримки місцевих культурних, соціальних ініціатив тощо).
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
• Збільшена увагу міжнародних донорів і громадських організацій до діяльності, спрямованої на соціальні питання і розвиток, на місцевому рівні, • Доступність соціальних послуг високої якості (освітніх, медичних, культурних, спортивних, рекреаційних тощо), що затримує відтік людей, у тому числі і молоді, • Розвиток спільного простору для спілкування об'єднаної громади, використовуючи як сучасні (Інтернет), так і традиційні (журнали у друкованому вигляді) технології спілкування, • Активна життєва позиція місцевої молоді (як особиста, так і в рамках участі в громадських організаціях, таких як «Південна ініціатива»), • Прогресуючі процеси субурбанізації: привабливість території громади для потенційних мешканців з Миколаєва, що може призвести до великого приросту чисельності мешканців в об'єднаній громаді.	• Збільшення соціального напруження через посилення відмінностей у соціально-економічному розвитку усіх сіл громади, • Непристосованість системи надання публічних послуг, зокрема охорони здоров'я і соціальної політики, до структури і суспільних потреб в Україні, • Демографічна криза в Україні, • Відсутність інтеграції з соціально-економічним життям громади мешканців літніх поселень (дач), які розташовані на території громади.

СФЕРА НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА І ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ	
СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
• Наявність місцевого сміттєзвалища, яке можна ще використовувати приблизно 30 років (при теперішній інтенсивності використання), • Впровадження системи збору і вивозу комунальних відходів у громаді, • Велика частина громади (близько 85%) має доступ до системи водопостачання, • Привабливе розташування території громади вздовж берегів лиманів річок Буг і Дніпро (Дніпровська затока), • Висока родючість ґрунтів на території громади, • Газифікація великої частини території громади.	• Більшість труб системи водопостачання (близько 60-70%) виготовлені з матеріалу, який може бути шкідливим для користувачів (азбест), • Важкі кліматичні умови для ведення сільськогосподарської діяльності (недостатня кількість опадів на м² протягом року), • Значний знос водопровідних труб (близько 75% з них потребує заміни), • Низький відсоток господарств, які мають доступ до каналізації (нижче 10% усіх господарств у Галициновому), • Великий рівень використання хімікатів у сільському господарстві на територіях, де працюють великі сільськогосподарські компанії (засоби охорони рослин, добрива тощо), що призводить до значного хімічного забруднення навколишнього середовища, • Відсутність системи сортування відходів, • Недостатня кількість джерел питної води, • Мало організованих публічних місць, які сприяють суспільній інтеграції, на території громади, • Великий рівень замулення води в лиманах, • Низький рівень екологічної свідомості серед мешканців.
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
• Законодавство, яке стимулює розвиток виробництва енергії з відновлювальних джерел, • Сучасні термомодернізуючі технології, які дозволяють отримати великий результат заощадження коштів на опалення, • Розвиток зеленого туризму, • Хороші умови для розвитку відновлювальної енергетики (вітрові електростанції, сонячні і фотовольтанічні елементи), • Налагодження тісної співпраці місцевої	• Забруднення річкової і морської води через промислове виробництво в Миколаєві й інших промислових центрах, відсутність очищення стічних вод і каналізації на більшій території Миколаївської області та через використання хімікатів у сільському господарстві, • Забруднення ґрунтів хімікатами, які використовуються у сільському господарстві, та виродження земель в результаті інтенсивного сільського господарства,

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

влади і місцевих громадських організацій з підприємствами – основними продуцентами забруднень на території громади.	• Діяльність Миколаївського глиноземного заводу, яка відчутно впливає на погіршення стану навколишнього середовища, • Невпорядкованість системи збору сміття від членів літніх кооперативів (дач), які розташовані на території громади (6 – у Галициновому, 24 – в Лиманах, загалом близько 9 тис. мешканців у літній сезон), • Побічні наслідки діяльності філії «Дельта-лоцман» ДП «АМПУ» – замулення води у Дніпровській затоці.
--	--

АДМІНІСТРАТИВНА СФЕРА	
СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
- Отримання статусу ОТГ, а у зв'язку з цим зростання компетенцій громади і можливості приймати рішення про власний розвиток (збільшення місцевого бюджету, збільшення комунального майна, збільшення земельних ресурсів тощо), - Позитивний досвід громади у співпраці з громадськими організаціями в рамках реалізації проектів розвитку, - Пануюча між представниками місцевої влади і депутатами згода щодо загальних напрямків розвитку громади, - Хороший стан місцевий фінансів (бюджет громади у перерахунку на 1 мешканця – найбільший у Миколаївській області), - Велике завзяття органів самоврядування до реформування громади, - Відсутність конфліктів на рівні місцевої влади щодо майбутнього розвитку громади.	- Занадто мала присутність громади в Інтернеті – відсутність офіційного інтернет-порталу громади, - Низький рівень використання можливостей інформаційних технологій у процесі надання адміністративних послуг, - Недостатні знання в області нових компетенцій ОТГ та регулюючих їх правових норм у працівників органів місцевого самоврядування, - Низький рівень комп'ютеризації адміністрації та недостатні компетенції у сфері ІТ у працівників органів місцевого самоврядування громади – скромні або відсутні бази даних, які охоплюють усю ОТГ, та відсутність процедур, які регулюють накопичення й аналіз даних, - Відсутність діючого плану територіального управління громади.
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
- Налагодження співпраці між сусідніми ОТГ з метою вирішення спільних проблем (можливість намагатися отримати дофінансування з Державного фонду регіонального розвитку без участі обласної влади) - Змістовна підтримка від міжнародних громадських організацій (таких як Global Communities) у підвищенні компетенцій місцевих чиновників і якості їхньої роботи в умовах, які змінюються	- Недоступність статистичних даних для комплексного аналізу ситуації (а також визначення на цій основі проблемних питань), - Неузгоджене у чинному законодавстві питання власності землі за межами територій населених пунктів, - Недостатня підтримка з боку центральної влади створеним ОТГ в області навчання персоналу органів самоврядування, реорганізації управління наявною базою і майном, збільшення компетенцій працівників органів місцевого самоврядування відповідно до нових компетенцій ОТГ тощо.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Стратегічне бачення – це майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і впровадження стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні, – це найбільш віддалена мета, до якої ми прямуємо, досягаючи чергових цілей.

БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

У 2026 році Галицинівська ОТГ повністю використовує своє розташування біля Миколаєва та важливих транспортних шляхів.

Зони економічної активності, що розвиваються, створюють нові місця праці та дають імпульси для розвитку мікро, малих та середніх місцевих підприємств.

Розвиток комунальної інфраструктури і публічних послуг збільшує людський і соціальний капітал самоврядної громади, забезпечує високі стандарти життя теперішнім мешканцям і притягує нових.

Природні та пейзажні ресурси широко використовуються, просуваються та важливі для економічної діяльності. Стосується це насамперед південних територій громади, які розташовані в гирлі лиману річки Південний Буг та Дніпровської затоки. Одночасно ці ресурси постійно охороняються і покращуються. Оскільки охорона природного середовища є важливим обов'язком громади.

Інтеграція заходів у сфері економічного розвитку, охорони природи та простору, а також соціального розвитку дозволяє громаді розвивати зрівноважено і стало.

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ

Визначені в Стратегії пріоритети розвитку впливають з прийнятого бачення розвитку Галичинівської об'єднаної територіальної громади до 2026 року. Ці пріоритети були визначені як найважливіші з огляду на створення ними в довготерміновій перспективі найбільших можливостей для зростання. Потім було визначено чотири стратегічні цілі (багаторічна перспектива – до 2026 року), з яких впливають операційні цілі (короткотермінова перспектива – до 2021 року). Для їх досягнення були визначені відповідні завдання. Вони визначають межі концентрації запланованої фінансової і організаційної діяльності Галичинівської об'єднаної територіальної громади на найближчі роки.

Детальний план завдань, який описує заходи, що стосуються кожної стратегічної та операційної цілі, подані із зазначенням показників їх реалізації та результатами їх впровадження, розроблений на 4 роки (2018-2021). Таким чином, він впорядковує виконання завдань в цьому періоді часу з метою наближення до досягнення цілей Стратегії.



Обґрунтування та стратегія реалізації:

Серед переваг Галицинівської ОТГ – стратегічне розташування (по сусідству з Миколаєвом, який, серед іншого, є великим ринком збуту), хороша транспортна доступність (відносно добра якість головних доріг і зручне комунікаційне розташування безпосередньо поруч з Миколаєвом), а також велика кількість підприємств, у т.ч. й великих, які формують ринок праці. Завдяки цьому, на сьогоднішній день Галицинівська ОТГ – це багата і в значній мірі самодостатня громада. Її позитивною специфікою є перевага власних доходів над доходами від державних субвенцій і дотацій, що забезпечується, зокрема, високим рівнем надходжень від податку на доходи фізичних осіб. Це збільшує можливості для інвестицій і розвитку. Однак, конкуренція вимагає постійної діяльності в напрямі підвищення інвестиційної та економічної привабливості ОТГ. Тому операційна ціль 1.1 стосується розвитку і просування громади як місця для нових інвестицій. Запланована діяльність охоплює низку заходів з маркетингу, зокрема опрацювання інвестиційної пропозиції, підготовку і поширення матеріалів, активну рекламу. Однак, якщо всю діяльність спрямовувати лише на великих працедавців, то в майбутньому це може викликати проблеми на місцевому ринку праці чи похитнути стабільне фінансове становище ОТГ, наприклад якщо велике підприємство раптом вирішить змінити місце розташування. З цього випливає операційна ціль 1.2, спрямована на диверсифікацію місцевої економіки і створення умов для розвитку мікро, малого і середнього підприємництва. Серед заходів – запровадження системи податкових стимулів і преференцій та інформаційно-консультаційна підтримка особам, які розпочинають господарську діяльність, а також підприємницька освіта й активізація молодого покоління. Крім цього, зважаючи на те, що значна частина території громади (за межами с. Галицинове) має сільськогосподарський характер, передбачено операційну ціль 1.3, завдання в рамках якої спрямовані на підтримку сільського господарства і переробної промисловості. Мова йде, зокрема, про створення різного виду груп виробників і кооперативів. Остання операційна ціль (1.4) спрямована на підготовку кадрів для потреб місцевої економіки. Адже розвиток економіки залежить від наявності і кваліфікації працівників, їх здатності пристосуватися до ринку праці, рівня підприємливості. Заплановано, зокрема, запровадження в школах системи професійного консультування, налагодження співпраці навчальних закладів з працедавцями для проходження професійної практики, відкриття закладу з навчання дорослих, створення системи інформаційно-консультаційної підтримки осіб, які мають проблеми на ринку праці.

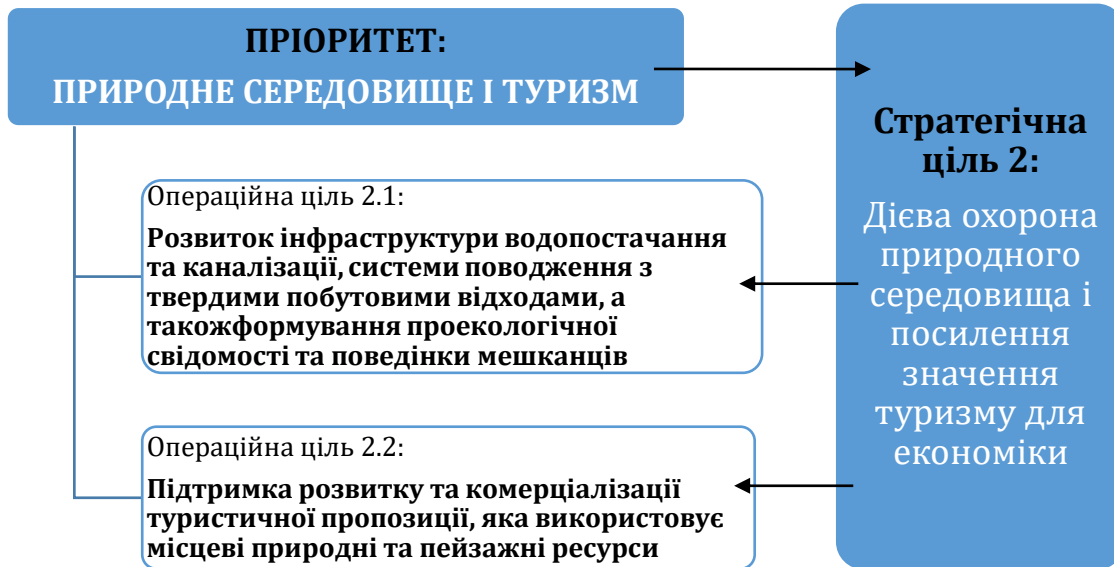


USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



Обґрунтування та стратегія реалізації:

Близька відстань до Миколаєва, добре транспортне сполучення і велика кількість підприємств обумовлює інвестиційно-економічний потенціал громади і приносить користь її мешканцям і бюджету ОТГ. Водночас, це призводить до значного негативного впливу людської діяльності (і то в різних її сферах) на природне довкілля. Найважливіше джерело забруднень (повітря, води, ґрунту) – це виробнича діяльність. Однією з найбільших загроз для довкілля є діюче на території громади велике підприємство з виробництва глинозему та інших хімічних речовин (Миколаївський глиноземний завод). Водночас, до громади доходять також забруднюючі речовини з виробничих підприємств Миколаєва. Крім цього, істотною загрозою для довкілля є хімізація сільського господарства, що особливо стосується віддалених від міста сіл. У громаді немає централізованих систем водопостачання і каналізації (тільки незначна частина у Галициновому). Південна частина громади, розташована біля гирла річки Буг та Дніпровської затоки, характеризується значними природними і ландшафтними цінностями, які могли б стати основою для відпочинку і проведення вільного часу, що в дальшій перспективі могло б принести конкретну фінансову вигоду мешканцям і бюджету ОТГ. Зважаючи на все це, було вирішено, що піклування про стан природного довкілля має стати обов'язком як місцевої влади, так і кожного мешканця Галицинівської ОТГ. Завдання в рамках операційної цілі 2.1 спрямовані на запобігання і ліквідацію негативних для середовища наслідків діяльності людини. Вони передбачають розвиток водно-каналізаційної інфраструктури і системи управління твердими побутовими відходами, а також формування екологічної свідомості і поведінки мешканців. Натомість, діяльність для досягнення цілі 2.2 передбачає розвиток туристичної пропозиції з використанням природних і ландшафтних переваг ОТГ. Ці заходи мають радше характер дрібних інвестицій, опрацювання концепцій та організаційних робіт (відкриття туристичних маршрутів з малою інфраструктурою та елементів туристичної інформації), що

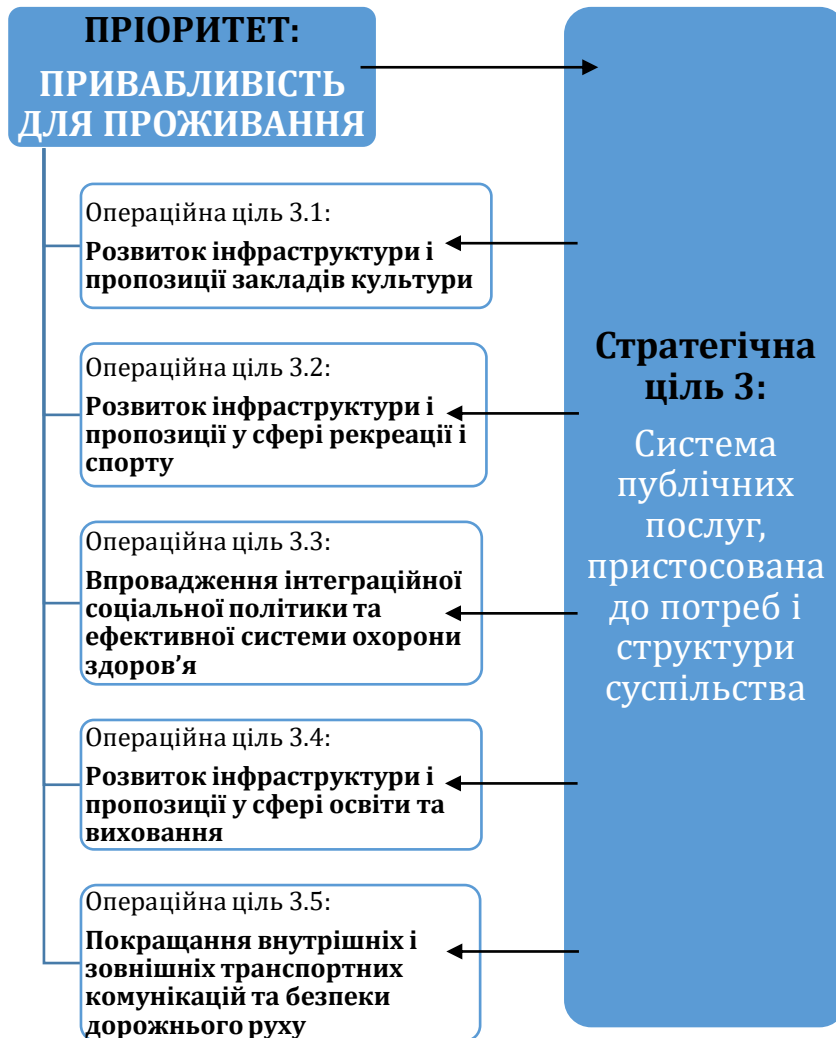


USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

дасть змогу розширити можливості для проведення вільного часу на території ОТГ, а в майбутньому зробити цей напрям комерційно привабливим.



Обґрунтування та стратегія реалізації:

Згідно з даними Галичинівської ОТГ, спостерігається скорочення чисельності населення у кожній демографічній групі (населення загалом, населення працездатного віку і населення молодшого та старшого за працездатний вік). Це скорочення незначне, але також впливає на соціально-економічні процеси. Гарним шансом для розвитку громади треба вважати її привабливість як місця проживання, а до кожного нового мешканця слід ставитися як до своєрідного інвестора (клієнта усіх послуг, які надаються у громаді). Щоб використати цей шанс, треба поліпшити доступ до послуг, підвищити якість, пристосувати їх до потреб і структури населення. Адже сектор публічних послуг безпосередньо впливає на якість життя мешканців даної громади. До нього відносять, перш за все, соціальні послуги – культуру, спорт і відпочинок, охорону здоров'я, соціальний захист, освіту, а також транспортне сполучення. Зважаючи на це,

завдання в рамках операційної цілі 3.1 спрямовано на розвиток інфраструктури і пропозиції закладів культури. Під час анкетування мешканці оцінили цю сферу дуже критично. Це, зокрема, наслідок катастрофічного технічного стану деяких будинків культури (напр., через поганий стан зупинено експлуатацію будинку культури в Лиманах), а також нецікава і застаріла пропозиція, яка не витримує конкуренції із закладами культури у Миколаєві. Стратегією передбачено будівництво, модернізацію і термомодернізацію будинків культури (у деяких випадках встановлення нових джерел теплопостачання), оснащення їх, у т.ч. комп'ютерним обладнанням, організацію додаткових культурно-масових заходів і занять, а також запровадження ефективної системи інформування і реклами цих заходів. Операційна ціль 3.2 у свою чергу спрямована на розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері спорту і рекреації. Це, перш за все, можливість покращити самопочуття мешканців і зменшити їхні медичні проблеми, що особливо важливо з огляду на негативний вплив на довкілля і здоров'я мешканців місцевих хімічних підприємств. Завдання здебільшого носять інвестиційний характер – заплановано, зокрема, модернізацію спортивних майданчиків, пристосування приміщень до занять з боротьби, відкриття центру молоді і спорту. Операційна ціль 3.3 концентрується на питаннях інтеграції мешканців, відповідного соціального забезпечення, а також гарантування ефективної системи охорони здоров'я. Потреба в інтеграції "нових" і "старих" мешканців, формування місцевої ідентичності, почуття прив'язаності до місця проживання виникла внаслідок високого рівня міграції. Заходи у цій сфері спрямовані, зокрема, на створення приємного публічного простору, зручного для зустрічей і спільного відпочинку, наприклад, організація парку в Лиманах. Завдання у сфері соціального захисту й охорони здоров'я впливають зі змін соціальної структури і зростаючої кількості осіб похилого віку, які частіше стикаються з хворобами чи іншими проблемами і часто не здатні самотійно подбати про себе. У сфері охорони здоров'я мова йде про капіталовкладення в розвиток матеріально-технічної бази медичних установ, організацію електронних послуг, а також реалізацію різних профілактичних програм. У сфері соціального захисту заплановано, зокрема, створення фонду, який займався б пенсіонерами і неповносправними, а також реалізовував програми підтримки осіб, які перебувають у важкій життєвій ситуації або їм це загрожує. Операційна ціль 3.4 спрямована на розвиток інтелектуального потенціалу мешканців і стосується сфери освіти і виховання дітей та молоді. ОТГ сильно підтримує освітню діяльність, вбачаючи у ній майбутнє для молодих поколінь. Це підтверджують думки мешканців. Однак, у цій сфері все ще потрібні великі капіталовкладення. Крім цього, мешканці хотіли б розширення переліку позаурочних та позашкільних занять. Це відображено у завданнях. У найближчі роки ОТГ візьметься за модернізацію матеріально-технічної бази, створить у школах сучасні майстерні, лабораторії та предметні класи, запровадить нові заняття з підприємництва і гендерної рівності. Заплановано також створення стипендіального фонду для найкращих учнів, щоб вони могли й надалі розвивати свій талант і здібності, а в майбутньому використати їх для розвитку своєї громади. Остання ціль у сфері публічних послуг (3.5) спрямована на покращення зовнішнього і внутрішнього транспортного сполучення та безпеки дорожнього руху. Мешканці громади відзначаються

високою мобільністю, що пов'язано з близькою відстанню до Миколаєва і наявністю розвинуеного громадського транспорту. Однак, стан дорожньої і придорожньої інфраструктури вони оцінюють дуже критично. Тому заплановано ремонт і модернізацію вулиць, велосипедних доріжок і тротуарів. Крім цього, у дальшій часовій перспективі ОТГ хоче створити власне комунальне підприємство, яке надавало б мешканцям транспортні послуги.



Обґрунтування та стратегія реалізації:

Створення об'єднаної громади пов'язане з низкою переваг, основні серед яких – самоврядність та автономність, можливість ухвалювати рішення про власний розвиток, більші фінансові можливості. Однак, водночас це величезний виклик для працівників органу місцевого самоврядування, які беруть на себе зовсім нові обов'язки і зобов'язання, які їм ще й доведеться виконувати у зовнішньому середовищі, що дуже динамічно змінюється. Ефективне управління розвитком громади стане можливим тільки завдяки ефективним виконавчим органам і співпраці з усіма учасниками місцевого соціально-економічного життя.

Ціль 4.1 концентрується на запровадженні механізмів громадської участі і посиленні впливу мешканців на громадське життя. Співпраця влади з мешканцями має приносити соціальну та економічну користь окремим мешканцям, їх об'єднанням, місцевій владі й усій спільноті. У першу чергу буде реалізовано заходи з покращення комунікації між владою і мешканцями (зокрема, регулярні зустрічі і видання місцевого інформаційного бюлетеню), а далі планується запровадження громадського бюджету, створення Громадської ради і Ради старійшин, створення системи комплексної підтримки для громадських організацій, щорічне вручення почесних відзнак жінкам, які діють задля розвитку ОТГ, пропагуючи активну громадську, культурну чи підприємницьку позицію.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 4.2 спрямована на підвищення ефективності функціонування адміністративно-управлінського апарату у відповідь на нові виклики, які стоять перед органами місцевого самоврядування і їх працівниками. Щоб підвищити якість послуг, які надають мешканцям, буде проведено комплексні заходи з підвищення кваліфікації працівників виконавчих органів громади, запроваджено елементи е-врядування (інформатизація та розвиток електронних послуг), а також створено Агентство сталого розвитку Галичинівської ОТГ.

ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Система цілепокладання Стратегії, описана в попередньому розділі, містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних у рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього Галичинівської об'єднаної територіальної громади у визначених часових рамках – 2018-2026 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечить позитивні зміни в напрямі досягнення визначених пріоритетів. Напрямок цих змін описується якісними та кількісними критеріями. Їхній перелік подано в таблицях 4-7.

Таблиця 4. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 1

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1	
Сильна економічна позиція, висока інвестиційна привабливість і високий рівень економічної активності мешканців	
Індикатори впливу	
- Зростання купівельної спроможності місцевого населення - Збільшення дохідної частини бюджету громади від за рахунок власних джерел та закріплених загальнодержавних податків, зборів та інших обов'язкових платежів - Збільшення частки молоді, жінок, мігрантів та осіб старшого віку, які беруть активну участь у економічних процесах на території громади - Зростання кількості працевлаштованих осіб з вразливих груп населення на місцевих підприємствах - Збільшення продуктивності праці в місцевій економіці	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 1.1: Розвиток економічної інфраструктури та інвестиційної пропозиції	- Збільшення обсягу реалізації продукції місцевими підприємствами - Диверсифікація господарської діяльності на території громади - Збільшення обсягу інвестицій на території громади
Операційна ціль 1.2: Покращання умов для здійснення та розвитку мікро, малого і середнього підприємництва	- Зростання обсягів реалізації продукції мікро, малими і середніми підприємствами - Збільшення кількості молоді, яка розпочала власну економічну діяльність - Збільшення кількості фізичних і юридичних осіб - суб'єктів підприємницької діяльності, що зареєстровані та/або здійснюють свою діяльність на території громади
Операційна ціль 1.3: Підтримка сільськогосподарського виробництва та переробки сільгосппродукції	- Збільшення кількості сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів - Зростання частки домогосподарств, головним джерелом доходів яких є доходи від виробництва і переробки сільгосппродукції - Збільшення кількості підприємств з переробки сільгосппродукції

Операційна ціль 1.4: Підготовка кадрів для потреб ринку праці і зменшення безробіття	- Зростання кількості зайнятого населення громади на місцевих підприємствах - Зменшення рівня безробіття серед молоді та осіб з особливими потребами
--	---

Таблиця 5. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 2

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2 Дієва охорона природного середовища і посилення значення туризму для економіки	
Індикатори впливу	
- Підвищення рівня задоволення мешканців станом природного середовища - Збільшення доступності послуг водопостачання, особливо для малозабезпечених і осіб, з особливими потребами - Зростання вартості нерухомості на території громади	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 2.1: Розвиток інфраструктури водопостачання та каналізації, системи поводження з твердими побутовими відходами, а також формування проєкологічної свідомості та поведінки мешканців	- Відповідність питної води санітарним нормам - Збільшення кількості абонентів каналізаційної мережі - Зменшення кількості несанкціонованих сміттєзвалищ
Операційна ціль 2.2: Підтримка розвитку та комерціалізації туристичної пропозиції, яка використовує місцеві природні та пейзажні ресурси	- Зростання рівня задоволення мешканців і туристів гостей з можливостей рекреації та відпочинку - Збільшення кількості туристів

Таблиця 6. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 3

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3 Система публічних послуг, пристосована до потреб і структури суспільства	
Індикатори впливу	
- Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади - Підвищення привабливості громади як місця проживання - Зростання середньої тривалості життя мешканців - Підвищення доступності публічних послуг для вразливих груп населення - Зменшення масштабів соціальних проблем - Збільшення кількості публічних послуг, що надаються усім мешканцям громади, незалежно від їх віку, статі, фінансових можливостей або фізичного стану	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 3.1: Розвиток інфраструктури і пропозиції закладів культури	- Збільшення рівня задоволення мешканців культурною пропозицією - Збільшення серед мешканців місцевого патріотизму - Зростання кількості учасників культурних

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	заходів, особливо молоді та старших осіб Зменшення видатків бюджету громади на енергію
Операційна ціль 3.2: Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері рекреації і спорту	- Збільшення кількості переможців регіональних, загальнодержавних та міжнародних спортивних змагань - Збільшення кількості мешканців (в т.ч. осіб з особливими потребами), які беруть участь у спортивних і оздоровчих заходах - Підвищення рівня свідомості населення щодо необхідності здорового способу життя
Операційна ціль 3.3: Впровадження інтеграційної соціальної політики та ефективної системи охорони здоров'я	- Зростання рівня задоволення мешканців доступністю медичних і соціальних послуг - Зменшення соціальної нерівності та кількості випадків соціальних патологій - Зменшення соціальної нерівності, особливо молоді, жінок, мігрантів, старших осіб та інших вразливих груп населення - Збільшення кількості підприємств, заснованих особами з вразливих груп населення - Зростання кількості та площі публічних просторів - Зменшення рівня хронічної захворюваності мешканців
Операційна ціль 3.4: Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері освіти та виховання	- Підвищення середніх результатів ЗНО випускників шкіл - Збільшення рівня усвідомлення учнями необхідності проекологічної поведінки та гендерної рівності - Підвищення економічної грамотності молоді - Зменшення видатків бюджету громади на енергію - Підвищення рівня задоволення мешканців освітніми послугами
Операційна ціль 3.5: Покращання внутрішніх і зовнішніх транспортних комунікацій та безпеки дорожнього руху	- Підвищення рівня задоволеності мешканців якістю місцевої дорожньої інфраструктури - Зменшення тривалості подорожі між населеними пунктами громади - Підвищення транспортної доступності сіл об'єднаної громади - Зменшення кількості дорожньо-транспортних випадків

Таблиця 7. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 4

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4	
Ефективна політика розвитку, яка передбачає залучення і участь громадськості	
Індикатори впливу	
- Збільшення відсотку мешканців, що мають відчуття впливу на важливі рішення, які стосуються функціонування громади - Зростання кількості місцевих ініціатив від молоді, старших осіб, вразливих груп населення, які підтримані місцевою владою - Збільшення рівня довіри між місцевою владою, бізнесом та населенням - Зростання рівня задоволення мешканців системою комунікацій між ними і владою - Підвищення швидкості залагодження справ у сільській раді	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 4.1: Розвиток механізмів залучення громадськості і впливу мешканців на суспільне життя	- Зростання обсягів фінансування, наданого громадським організаціям на виконання суспільно важливих робіт - Збільшення кількості дорадчих органів при місцевій владі, які представляють інтереси молоді, жінок, мігрантів, старших осіб, вразливих груп населення - Зростання кількості громадських організацій, які представляють інтереси вразливих груп населення - Збільшення кількості учасників заходів, на яких вирішуються питання розвитку громади
Операційна ціль 4.2: Покращання якості роботи адміністрації	- Збільшення кількості адміністративних послуг, що надаються з використанням сучасних інформаційних технологій - Збільшення кількості працівників сільської ради, які пройшли підвищення кваліфікації - Підвищення рівня задоволення мешканців адміністративними послугами - Збільшення кількості заявок на співфінансування проектів сільської ради із зовнішніх джерел

ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Стратегія розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України. Завдання, передбачені в операційних цілях стратегії, скеровані на досягнення Цілей Сталого Розвитку (ЦСР) (рисунк 1).

Рисунок 1. Скерування операційних цілей Стратегії розвитку Галичинівської ОТГ на досягнення Цілей Сталого Розвитку



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Крім того, у Стратегії враховані основні положення Стратегії сталого розвитку «Україна-2020», Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2020 року та галузевих стратегій, що її розвивають (рисунки 2), а також Національної стратегії у сфері прав людини (таблиця 8).

Таблиця 8. Узгодженість Стратегії розвитку Галичинівської ОТГ із стратегічними напрямками Національної стратегії у сфері прав людини

Стратегічні напрями Національної стратегії у сфері прав людини	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Галичинівської територіальної громади на 2018-2026 роки			
	Стратегічна ціль 1: Сильна економічна позиція, висока інвестиційна привабливість і високий рівень економічної активності мешканців	Стратегічна ціль 2: Дієва охорона природного середовища і посилення значення туризму для економіки	Стратегічна ціль 3: Система публічних послуг, пристосована до потреб і структури суспільства	Стратегічна ціль 3: Ефективна політика розвитку, яка передбачає залучення і участь громадян
Забезпечення права на життя		+	+	
Протидія катуванням, жорстокому, нелюдському або такому, що принижує гідність, поводженню чи покаранню				+
Забезпечення права на свободу та особисту недоторканність				+
Забезпечення права на справедливий суд				
Забезпечення свободи думки і слова, вираження поглядів і переконань, доступу до інформації та вільного розвитку особистості				+
Забезпечення свободи мирних зібрань та об'єднань				+
Забезпечення права на участь в управлінні державними справами та у виборах				+
Попередження та протидія дискримінації			+	+
Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків	+		+	+
Протидія гендерному насильству, торгівлі людьми та рабству				
Протидія домашньому насильству				
Забезпечення прав корінних народів і національних меншин				
Забезпечення права на працю та	+		+	+

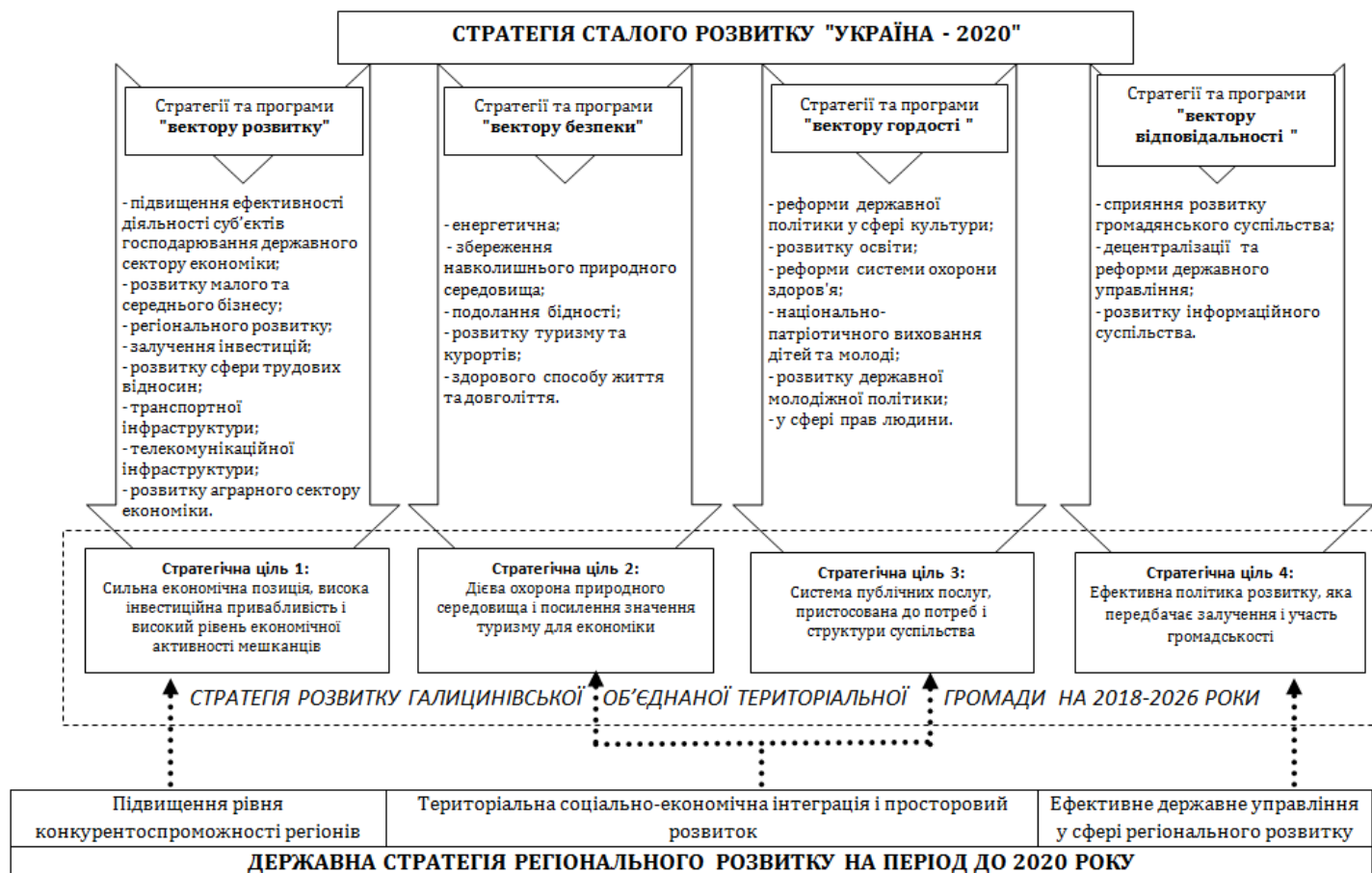
Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

соціальний захист				
Забезпечення права на охорону здоров'я			+	
Створення умов для розвитку підприємницької діяльності	+			
Забезпечення права на освіту			+	
Забезпечення права на приватність				+
Забезпечення прав дитини			+	
Забезпечення прав біженців та осіб, які потребують додаткового захисту, а також іноземців та осіб без громадянства, які на законних підставах перебувають в Україні	+		+	
Забезпечення прав учасників антитерористичної операції	+		+	
Захист прав внутрішньо переміщених осіб	+		+	
Ужиття необхідних заходів для захисту прав осіб, які проживають на тимчасово окупованій території України				
Звільнення заручників та відновлення їхніх прав				
Підвищення рівня обізнаності у сфері прав людини			+	

Примітка: "+" означає узгодженість завдань, спрямованих на досягнення стратегічних цілей Стратегії розвитку Галичинівської ОТГ і стратегічних напрямів Національної стратегії у сфері прав людини.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 2. Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр. з цілями загальнодержавних та галузевих стратегій



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Задля координації зусиль громад регіону, скерованих на місцевий розвиток, Стратегія розвитку Галичинівської територіальної громади на 2018-2026 роки узгоджується з цілями Стратегії розвитку Миколаївської області до 2020 року (таблиця 9).

Таблиця 9. Узгодженість операційних цілей Стратегії розвитку Галичинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки з цілями Стратегії розвитку Миколаївської області до 2020 року

Операційні цілі Стратегії розвитку Галичинівської територіальної громади на 2018-2026 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку Миколаївської області до 2020 року										
	1.1. Створення нових та модернізація існуючих підприємств реального сектору економіки	2. Зростання конкурентоспроможності економіки області, у тому числі сільських районів та міст	1.3. Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва	1.4. Розвиток туристичної індустрії	2.1. Збереження навколишнього природного середовища	2.2. Підготовка населення до життя та діяльності в умовах економіки, що змінюється	2.3. Забезпечення здорового способу життя людини, формування умов та пропаганда здорового способу життя людини	2.4. Забезпечення населення якісними житлово-комунальними послугами	2.5. Розвиток культурного і духовного середовища, забезпечення патріотичного виховання населення	3.1. Підвищення рівня зайнятості сільського населення	3.2. Комплексний розвиток територій в інтересах територіальних громад
1.1. Розвиток економічної інфраструктури та інвестиційної пропозиції	+	+								+	
1.2. Покращання умов для здійснення та розвитку мікро, малого і середнього підприємництва			+							+	
1.3. Підтримка сільськогосподарського виробництва та переробки сільгосппродукції		+								+	
1.4. Підготовка кадрів для потреб ринку праці і зменшення безробіття						+				+	
2.1. Розвиток інфраструктури водопостачання та каналізації, системи поводження з твердими побутовими відходами, а також формування проєкологічної свідомості та поведінки мешканців					+			+			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2. Підтримка розвитку та комерціалізації туристичної пропозиції, яка використовує місцеві природні та пейзажні ресурси				+							
3.1. Розвиток інфраструктури і пропозиції закладів культури									+		
3.2. Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері рекреації і спорту							+				
3.3. Впровадження інтеграційної соціальної політики та ефективної системи охорони здоров'я							+				
3.4. Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері освіти та виховання									+		
3.5. Покращання внутрішніх і зовнішніх транспортних комунікацій та безпеки дорожнього руху											+
4.1. Розвиток механізмів залучення громадянськості і впливу мешканців на суспільне життя											+
4.2. Покращання якості роботи адміністрації											+

Примітка: "+" означає взаємодоповнюваність та узгодженість цілей.

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених Стратегією заходів є бюджет громади та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути фонди державних програм, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Фонд енергоефективності, Державний дорожній фонд, субвенція на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад, субвенція державного бюджету на розвиток системи охорони здоров'я у сільській місцевості, субвенція на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій, конкурси проектів розвитку територіальних громад сіл, селищ, міст Миколаївської області Херсонської облради і т.п.), а також програми, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 10).

Таблиця 10. Можливі міжнародні джерела фінансування завдань Стратегії розвитку Галичинівської об'єднаної територіальної громади (станом на 2018 р.).

Операційні цілі Стратегії розвитку Галичинівської територіальної громади на 2018-2026 роки	Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Миколаївській області
1.1. Розвиток економічної інфраструктури та інвестиційної пропозиції	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку», http://platforma-msb.org/usaids-vidkryvaye-programu-grantiv Німецько-Український фонд, http://guf.gov.ua Секторальна бюджетна підтримка ЄС, http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf
1.2. Покращання умов для здійснення та розвитку мікро, малого і середнього підприємництва	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку», http://platforma-msb.org/usaids-vidkryvaye-programu-grantiv Німецько-Український фонд, http://guf.gov.ua Секторальна бюджетна підтримка ЄС, http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf Програма розвитку Міністерства закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади в Україні, http://www.canadainternational.gc.ca/ukraine/index.aspx?lang=ukr
1.3. Підтримка сільськогосподарського виробництва та переробки сільгосппродукції	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку», http://platforma-msb.org/usaids-vidkryvaye-programu-grantiv Німецько-Український фонд, http://guf.gov.ua Секторальна бюджетна підтримка ЄС, http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf Програма розвитку Міністерства закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади в Україні, http://www.canadainternational.gc.ca/ukraine/index.aspx?lang=ukr



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.4. Підготовка кадрів для потреб ринку праці і зменшення безробіття	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Програма розвитку ООН в Україні, http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html Секторальна бюджетна підтримка ЄС, http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf Програма "Польська допомога", http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc Британська Рада в Україні, http://www.britishcouncil.org.ua/programmes
2.1. Розвиток інфраструктури водопостачання та каналізації, системи поводження з твердими побутовими відходами, а також формування проєкологічної свідомості та поведінки мешканців	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО), http://www.nefco.org Швейцарсько-український проєкт "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, http://despro.org.ua Програма розвитку ООН в Україні, http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html Програма "КУСАНОНЕ", http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf
2.2. Підтримка розвитку та комерціалізації туристичної пропозиції, яка використовує місцеві природні та пейзажні ресурси	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО), http://www.nefco.org Секторальна бюджетна підтримка ЄС, http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf
3.1. Розвиток інфраструктури і пропозиції закладів культури	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html Швейцарсько-український проєкт "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, http://despro.org.ua Посольство Норвегії в Україні, https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects Посольство Сполучених Штатів Америки, https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk Британська Рада в Україні, http://www.britishcouncil.org.ua/programmes
3.2. Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері рекреації і спорту	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Швейцарсько-український проєкт "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, http://despro.org.ua
3.3. Впровадження інтеграційної соціальної політики та ефективної системи охорони здоров'я	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html Швейцарсько-український проєкт "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, http://despro.org.ua Програма розвитку ООН в Україні, http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html Посольство Норвегії в Україні, https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects Міжнародний фонд "Відродження", http://www.irf.ua Проект "USAID Реформа ВІЛ-послуг у дії", hss@hss-share.net.ua Програма "КУСАНОНЕ", http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf Програма "Польська допомога", http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4. Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері освіти та виховання	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, http://despro.org.ua Посольство Норвегії в Україні, https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects Посольство Сполучених Штатів Америки, https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні", http://sklinternational.org.ua/ua Програма "КУСАНОНЕ", http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf Програма "Польська допомога", http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc Британська Рада в Україні, http://www.britishcouncil.org.ua/programmes
3.5. Покращання внутрішніх і зовнішніх транспортних комунікацій та безпеки дорожнього руху	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre
4.1. Розвиток механізмів залучення громадськості і впливу мешканців на суспільне життя	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, http://despro.org.ua Програма U-LEAD, pr@u-lead.org.ua Європейський фонд за демократію, https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine Програма розвитку ООН в Україні, http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html Посольство Норвегії в Україні, https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects Посольство Сполучених Штатів Америки, https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні", http://www.slg-coe.org.ua Міжнародний фонд "Відродження", http://www.irf.ua Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні (ПУЛЬС). Адмініструється Асоціацією міст України, https://www.auc.org.ua Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні", http://sklinternational.org.ua/ua Програма NFRP-Matra, https://www.government.nl/topics/european-grants/dutch-fund-for-regional-partnerships-nfrp/nfrp-matra-grants-for-strengthening-democracy-and-the-rule-of-law-in-europe Програма "Польська допомога", http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc Британська Рада в Україні, http://www.britishcouncil.org.ua/programmes
4.2. Покращання якості роботи адміністрації	Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), https://www.globalcommunities.org/dobre Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO, http://despro.org.ua Програма U-LEAD, pr@u-lead.org.ua Європейський фонд за демократію, https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine Програма розвитку ООН в Україні, http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html Посольство Норвегії в Україні, https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects Посольство Сполучених Штатів Америки, https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні", http://www.slg-coe.org.ua Міжнародний фонд "Відродження", http://www.irf.ua Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні (ПУЛЬС). Адмініструється Асоціацією міст України, https://www.auc.org.ua Програма NFRP-Matra, https://www.government.nl/topics/european-grants/dutch-fund-for-regional-partnerships-nfrp/nfrp-matra-grants-for-strengthening-democracy-and-the-rule-of-law-in-europe Програма "Польська допомога", http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc
--	---

Даний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є повним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які будуть здійснювати роботи на користь громади. Загалом у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, навчальні заклади діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ, А ТАКОЖ ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ

Система впровадження Стратегії

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними партнерами (не лише публічний сектор, але також і бізнес та громадський сектор), що зафіксовано в Плані завдань Стратегії. Це ставить перед керівництвом громади питання ефективного управління процесом.

Політичне управління

Ключова роль в процесі реалізації Стратегії відводиться політичному та організаційному управлінню Голови громади. Його завданням в цьому процесі реалізації Стратегії є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти і спільноти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей Голови громади є представництво її інтересів громади на зовні (в т.ч. перед іншими щаблями публічної влади, інвесторами тощо) з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

Організаційний рівень

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується створення органу з управління реалізацією Стратегії.

Цей орган формується розпорядженням Голови громади, а до його складу запрошуються працівники сільської ради та підпорядкованих їй закладів. За координацію роботи органу міг би відповідати Секретар сільської ради.

Обсяг компетенцій даного органу повинен охоплювати:

- координацію співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами,
- пошук партнерів для виконання завдань, визначених у Стратегії,
- створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань,
- пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань,
- гармонізацію виконання завдань, записаних в Стратегії, з іншими планувальними документами,
- підготовку звітів з реалізації Стратегії (зокрема звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління,
- співпрацю з Головою та Радою Громади в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії,
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, які задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з органом, в обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Орган з

управління реалізацією Стратегії повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади.

Методологічний рівень

Важливу роль в методологічній підтримці органу, відповідального за управління реалізацією Стратегії та Голови відіграє Рада Громади.

Зокрема до її завдань належать:

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей,
- оцінювання відповідності Стратегії до умов зовнішнього середовища та актуальних потреб громади, можливостей її розвитку,
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.

Громадський рівень

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії серед мешканців та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Ключовими учасниками процесу громадської участі є мешканці громади, гості, всі публічні установи, які функціонують на території громади, підприємці, потенційні інвестори, громадські організації, неформальні групи, органи державної влади та місцевого самоврядування сусідніх громад. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, вигодонабувачів та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Запропонована діяльність зокрема охоплює:

- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії,
- поширення серед широкого загалу такого матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо,
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідей Стратегії,
- інтерв'ю влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації.

Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії Розвитку Галицинівської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки є відстеження поступу в їх виконанні, а також здатність реагувати на відмінності між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Процедура звітування

Звітування про перебіг реалізації Стратегії (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі показників:

- моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади - базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та області, які є стратегічно важливими для Галицинівської ОТГ; підсумки доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту;
- моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до визначених показників. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії; це друга частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

Аналіз здійснює орган, відповідальний за управління реалізацією Стратегії.

При можливості, звітність буде базуватися також на звітах про реалізацію конкретних завдань. Формування звітів здійснює також відповідальний орган на основі інформації, отриманої від підрозділів виконкому громади, її установ та зовнішніх виконавців. Згадані суб'єкти будуть зобов'язані до складання періодичних звітів та позапланових рапортів у випадку неочікуваних подій та появи ризиків, які вимагають негайного реагування. Такі звіти/рапорти повинні складатися з використанням стандартизованого формуляра. Зацікавленими сторонами є всі суб'єкти (відповідальні за реалізацію конкретних завдань), зазначені в табличній формі Плану діяльності.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні (та якісні) дані, отримані в процесі реалізації Стратегії, у порівнянні з базовими значеннями, а також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності відхилень від запланованих результатів. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися керівництву громади для інформаційного забезпечення управління місцевими справами.

Процедура перегляду та актуалізації документу

Щоби гарантувати відповідне пристосування до мінливої соціально-економічної ситуації, Стратегія передбачає, що Секретар сільської ради за погодженням з Головою збирає що два роки або у разі потреби спеціальне засідання Ради Громади. Рекомендується, щоб на засіданні були присутні також представники бізнесу і лідери та представники місцевої громади, на зразок того, як було сформовано Робочу групу з розробки Стратегії. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених органом, відповідальним за управління реалізацією Стратегії, присутні спільно здійснюють перегляд і оцінюють звіти про реалізацію Стратегії, а також обговорюють пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення Голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Орган, відповідальний за реалізацією Стратегії, за поданням Голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії Ради Громади (актуалізація Стратегії).



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ЗАХОДІВ (КОРОТКОТЕРМІНОВА ПЕРСПЕКТИВА)

ЕКОНОМІКА І РИНОК ПРАЦІ

Стратегічна ціль 1:

Сильна економічна позиція, висока інвестиційна привабливість і високий рівень економічної активності мешканців

Операційна ціль:

- 1.1 Розвиток економічної інфраструктури та інвестиційної пропозиції;
- 1.2 Покращання умов для здійснення та розвитку мікро, малого і середнього підприємництва;
- 1.3 Підтримка сільськогосподарського виробництва та переробки сільгосппродукції;
- 1.4 Підготовка кадрів для потреб ринку праці і зменшення безробіття.

ПРИРОДНЕ СЕРЕДОВИЩЕ І ТУРИЗМ

Стратегічна ціль 2:

Дієва охорона природного середовища і посилення значення туризму для економіки

Операційна ціль:

- 2.1 Розвиток інфраструктури водопостачання та каналізації, системи поводження з твердими побутовими відходами, а також формування проєкологічної свідомості та поведінки мешканців;
- 2.2 Підтримка розвитку та комерціалізації туристичної пропозиції, яка використовує місцеві природні та пейзажні ресурси.

ПРИВАБЛИВІСТЬ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ

Стратегічна ціль 3:

Система публічних послуг, пристосована до потреб і структури суспільства

Операційна ціль:

- 3.1 Розвиток інфраструктури і пропозиції закладів культури;
- 3.2 Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері рекреації і спорту;
- 3.3 Впровадження інтеграційної соціальної політики та ефективної системи охорони здоров'я;
- 3.4 Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері освіти та виховання;
- 3.5 Покращання внутрішніх і зовнішніх транспортних комунікацій та безпеки дорожнього руху.

МІСЦЕВА СПІЛЬНОТА

Стратегічна ціль 4:

Ефективна політика розвитку, яка передбачає залучення і участь громадянськості

Операційна ціль:

- 4.1 Розвиток механізмів залучення громадянськості і впливу мешканців на суспільне життя;
- 4.2 Покращання якості роботи адміністрації.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: СИЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ПОЗИЦІЯ, ВИСОКА ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ І ВИСОКИЙ РІВЕНЬ ЕКОНОМІЧНОЇ АКТИВНОСТІ МЕШКАНЦІВ



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1:

Розвиток економічної інфраструктури та інвестиційної пропозиції

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1.	Розробити Генеральний план і детальні плани територій	Розроблено Генеральний план ОТГ Розроблені детальні плани на всі землі ОТГ	Генеральний план включає вимоги щодо безпеки проживання населення, забезпечення санітарно-гігієнічних і екологічних вимог, раціонального визначення меж землекористувань, зон житлової, суспільної, промислової забудови, розвиток інженерно-транспортної інфраструктури, впорядкування територій, збереження	Відсоток підготовленої документації для підтримки і розвитку економічної діяльності на території громади	Генеральний план ОТГ Детальні плани територій Рішення сесії ради громади	Відділ відповідальний за землевпорядкування (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			історико-культурної спадщини і ландшафтів ОТГ Підготовлені умови для економічного розвитку ОТГ					
1.1.2.	Інвентаризувати та прийняття на баланс ради громади об'єктів нерухомості, які не використовуються зі створенням на цій базі пропозиції для інвесторів	Створена база об'єктів нерухомості, які можуть бути запропоновані інвесторам для ведення господарської діяльності	Розширення конкретних пропозицій для інвесторів Збільшення потенціалу громади у сфері залучення інвестицій	Рівень зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів Кількість об'єктів, які пропонуються інвесторам	Статистичні дані Звіт про виконання проекту База об'єктів	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ	2019-2020
1.1.3.	Створити каталог інвестиційних пропозицій	Каталог інвестиційних пропозицій Кількість інвестиційних пропозицій, підготовлених на потреби каталогу (1000 шт.)	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних інвесторів Спрощення налагодження контактів з інвесторами та представлення їм пропозицій ОТГ	Рівень зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів Обсяг залучених інвестицій Кількість об'єктів, які пропонуються інвесторам	Статистичні дані Каталог інвестиційних пропозицій	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.1.4.	Створити інвестиційний розділ на інтернет-порталі громади (трьома мовами)	Діючий інвестиційний портал як частина Інтернет-представництва громади	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних інвесторів Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Величина трафіку на інвестиційний портал	Статистика заходів на сторінку	Заступник голови з інвестицій і економічному розвитку	Бюджет ОТГ	2018
1.1.5.	Брати участь в інвест-форумах та інвестиційних ярмарках	Інвестиційна пропозиція громади для інвест-форумів та тематичних ярмарків	Промоція ОТГ як місця привабливого для інвестування	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т.ч. закордонних	Звіти про участь в заходах	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ	Щорічно
1.1.6.	Впровадити систему фінансових преференцій для інвесторів	Визначені рішенням сільської ради пріоритетні галузі, для яких знижено місцеві податки	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів Збільшення потенціалу громади у сфері залучення інвестицій	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т.ч. закордонних Рівень зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів	Статистичні дані Звіт про виконання бюджету	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ	2019

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: СИЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ПОЗИЦІЯ, ВИСОКА ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ І ВИСОКИЙ РІВЕНЬ ЕКОНОМІЧНОЇ АКТИВНОСТІ МЕШКАНЦІВ



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2:

Покращання умов для здійснення та розвитку мікро, малого і середнього підприємництва

№	Діяльність / завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.2.1.	Впровадити систему фінансових преференцій для молодих підприємців (знижені місцеві податки на перші 2 роки від моменту започаткування діяльності)	Розроблено Положення щодо системи фінансових преференцій для молодих підприємців	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Розширення податкової бази	Зростання кількості суб'єктів підприємницької діяльності Рівень задоволення мешканців підтримкою підприємництва громадою	Рішення сесії ради громади Бюджет ОТГ в розрізі витрат по відповідних статтях Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2.2.	У співпраці з бізнес-середовищем впровадити систему консультування і навчання професійної активізації, а також започаткування бізнесу, зокрема для молоді, жінок, мігрантів, неповносправних та старших осіб	Організація 2-годинної зустрічі / консультації / навчання раз на квартал	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Економічне активізування осіб з груп з особливими потребами Збільшення рівня зайнятості серед молоді, жінок, мігрантів, неповносправних та старших осіб Збільшення кількості підприємств, створених цими категоріями мешканців громади	Кількість молоді, жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб, працевлаштованих на підприємствах та установах ОТГ Кількість молоді, жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб, які започаткували власну діяльність Рівень задоволення мешканців підтримкою підприємництва громадою	Звіти з проведених занять, наданих інформаційних послуг і консультацій та списки учасників Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ	Від 2018
1.2.3.	У співпраці з бізнес-середовищем і іншими партнерами створити систему безповоротних дотацій на відкриття бізнесу, зокрема для молоді, жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб	Створення фонду безповоротних дотацій у сумі 100 на рік	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Економічне активізування осіб з груп з особливими потребами Збільшення кількості підприємств, створених цими категоріями мешканців громади	Кількість молоді, жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб, які розпочали власну економічну діяльність Рівень задоволення мешканців підтримкою підприємництва громадою	Рішення сесії ради громади Бюджет ОТГ в розрізі витрат по відповідних статтях Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ, благодійні внески	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2.4.	У співпраці з бізнес-середовищем та іншими партнерами створити кредитний фонд для осіб, які започатковують новий бізнес або здійснюють економічну діяльність, маючи понад 50 найнятих працівників	Створений кредитний фонд у сумі 500 тис. грн. на рік	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Збільшення податкової бази	Зростання кількості суб'єктів підприємницької діяльності Рівень задоволення мешканців підтримкою підприємництва громадою	Рішення сесії ради громади Бюджет ОТГ в розрізі витрат по відповідних статтях Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ, інвестори	2020
1.2.5.	Залучати молодь на тренінги та навчання з покращення економіки та створення власного бізнесу	Проведення спеціальних навчань (обсягом 30 год. на рік)	Економічне активізування молоді Посилення підприємливості і креативності серед молоді	Кількість молоді, які розпочали власну економічну діяльність	Бюджет ОТГ в розрізі витрат по відповідних статтях Реєстр суб'єктів господарської діяльності	Директори шкіл	Бюджет ОТГ Спонсори	Від 2018
1.2.6.	Проводити конкурс на найкращу бізнес-ідею серед молоді	Мінімум 5 учасників у кожному конкурсі	Економічне активізування молоді Посилення підприємливості і креативності серед молоді	Кількість молоді, які розпочали власну економічну діяльність	Бюджет ОТГ в розрізі витрат по відповідних статтях Реєстр суб'єктів господарської діяльності	Директори шкіл	Бюджет ОТГ Спонсори	Від 2018

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: СИЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ПОЗИЦІЯ, ВИСОКА ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ І ВИСОКИЙ РІВЕНЬ ЕКОНОМІЧНОЇ АКТИВНОСТІ МЕШКАНЦІВ



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3:

Підтримка сільськогосподарського виробництва та переробки сільгосппродукції

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.3.1.	Розширити у співпраці з бізнес-середовищем пропозицію з навчання, інформування та консалтингу фермерів	Організація 2-годинної зустрічі / консультації/ навчання раз на квартал	Підготувати умови для підтримки виробництва, переробки та збуту сільськогосподарської продукції Збільшення конкурентоспроможності виробників сільгосппродукції Збільшення економічної привабливості для	Кількість осіб, підготовлені до здійснення ефективнішого виробництва, переробки та збуту сільськогосподарської продукції Обсяг виробництва місцевих сільгоспвиробни	Звіти з проведених занять, наданих інформаційних послуг і консультацій та списки учасників Звіти місцевих сільгоспвиробників Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ	Від 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			мешканців села Використання сільськогосподарського потенціалу громади (якість земельних ресурсів, близькість до ринків збуту, попит на екологічні продукти від фермера)	ків Рівень доходів місцевих сільгоспвиробників Рівень задоволення мешканців підтримкою підприємництві громадою				
1.3.2.	Створити сільськогосподарський обслуговуючий кооператив (СОК) з переробки овочевих і плодових сільськогосподарських культур	СОК налічує 40 членів, має свій холодильник, систему миття і фасування с/г продуктів, офісне приміщення	Збільшення частки харчової промисловості (переробка овочів і фруктів) у місцевій економіці Використання сільськогосподарського потенціалу громади (якість земельних ресурсів, близькість до ринків збуту, попит на екологічні продукти від фермера)	Рівень задоволення мешканців підтримкою підприємництві громадою Відсоток домогосподарств, головним джерелом доходів яких є доходи від виробництва і переробки сільгосппродукції	Звіт про виконання проекту Звіти місцевих сільгоспвиробників Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ, кошти приватних осіб та фермерів	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.3.3.	Створити сільськогосподарський обслуговуючий кооператив (СОК) з вирощування і переробки лікарських і ефірно-масляних рослин	СОК має 30 членів, земельну ділянку 100га, свою переробну лінію ефірно-масляних продуктів, офіс	Збільшення частки переробної промисловості в місцевій економіці Використання сільськогосподарського потенціалу громади (якість земельних ресурсів, близькість до ринків збуту, попит на екологічні продукти від фермера)	Рівень задоволення мешканців підтримкою підприємств громадою Відсоток домогосподарств, головним джерелом доходів яких є доходи від виробництва і переробки сільгосп-продукції	Звіт про виконання проекту Звіти місцевих сільгоспвиробників Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови з інвестицій і економічного розвитку	Бюджет ОТГ, кошти приватних осіб та фермерів	2019
--------	---	---	---	--	---	---	--	------

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: СИЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ПОЗИЦІЯ, ВИСОКА ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ І ВИСОКИЙ РІВЕНЬ ЕКОНОМІЧНОЇ АКТИВНОСТІ МЕШКАНЦІВ



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.4:

Підготовка кадрів для потреб ринку праці і зменшення безробіття

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відпові- дальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансуван- ня / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі- зації
1.4.1.	Визначити опорну школу визначеного профілю	Школа налічує 300 учнів, має свій великий спортзал, футбольне поле, експериментально-дослідницький майданчик	Підготовка кадрів використання сільськогосподарсько го потенціалу громади (якість земельних ресурсів, близькість до ринків збуту, попит на екологічні продукти від фермера)	Кількість випускників школи за рік	Звіт про виконання проекту	Відділ відповідальни й за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ	2021
1.4.2.	Організувати профорієнтаці ю в школах з залученням провідних установ,	Кількість учнів, які пройшли професійно-орієнтовані заняття (30 осіб за рік)	готувати молодь до професійної кар'єри, в т.ч. до започаткування та управління власною справою, правильного вибору	Кількість підприємств, започаткованих особами до 35 років Задоволення	Звіти шкіл Реєстр суб'єктів господарю-вання	Відділ відповідаль-ний за освіту, культуру, молодь та спорт	Бюджет ОТГ	Від 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	підприємств, навчальних закладів		шляху подальшого навчання	учнів з рівня професійної підготовки	Результати анкетування молоді	(Керівник відділу) директори шкіл		
1.4.3.	Налагодити співпрацю з місцевими працедавцями у сфері організування стажування і виробничої практики	Кількість підприємств, які співпрацюють зі школами у сфері організування стажування та виробничої практики (5 підприємств) Кілька учнів, які проходять стажування та виробничу практику у місцевих працедавців (30 осіб на рік)	Практична підготовка молоді до професійної роботи Збільшення зацікавлення працедавців у прийнятті на роботу випускників шкіл	Рівень безробіття серед молоді до 35 років	Звіти шкіл Дані центру зайнятості	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу), директори шкіл	Бюджет ОТГ	Від 2018
1.4.4.	Створити Центр освіти для дорослих	Відкрито 3 центри освіти для дорослих на базі 3 бібліотек у селах Лимани, Прибузьке, Українка. Центри мають аудиторії для проведення тренінгів (на 20-40 осіб), по 7 ноутбуків, мультимедійні проектори, підключення до швидкісного Інтернету, методичну літературу	Надання можливості дорослим підвищити або змінити кваліфікацію з відповідно до вимог динамічного ринку праці Збільшення зацікавлення працедавців у прийнятті на роботу мешканців ОТГ Зменшення рівня безробіття	Рівень безробіття серед мешканців ОТГ	Звіти бібліотек Дані центру зайнятості	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) директори шкіл	Бюджет ОТГ	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.4.5.	Забезпечити інформаційно-консультаційн у підтримку осіб з особливими потребами в питанні їхнього працевлаштування (особи, що довгий час є безробітними, жінки, в т.ч. ті, які повертаються на ринок праці, старші особи і т.д.)	Організація 2-годинної зустрічі / консультації/ навчання раз на квартал	Зменшення рівня безробіття серед осіб з особливими потребами	Кількість працевлаштованих осіб з особливими потребами на підприємствах/ установах регіону	Дані статистичної звітності підприємств/ установ	Керівник відділу, відповідально го за економічний розвиток	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018
--------	---	---	--	--	--	--	---	------

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: Дієва охорона природного середовища і посилення значення туризму для економіки



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1:

Розвиток інфраструктури водопостачання та каналізації, системи поводження з твердими побутовими відходами, а також формування проєкологічної свідомості та поведінки мешканців

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.1.1.	Модернізувати і розбудувати мережу водогонів	Заміна _____ км водогонів в селах _____ Будівництво нової мережі водогонів в селі _____ - _____ км	Збільшення доступності і покращання якості послуг водопостачання Охорона навколишнього середовища	Доступність мережі водопостачання по всій території громади, де існує така технічна можливість Рівень задоволення мешканців діяльністю мережі водопостачання Рівень задоволення мешканців станом природного середовища	Звіт про реалізацію інвестиційного проєкту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Відділ відповідальний за інвестиції/захист навколишнього середовища/ Комунальне підприємство (Керівник)	Бюджет ОТГ ДФРР зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.1.2.	Модернізувати і розбудувати каналізаційну мережу	Заміна 10 км каналізаційної мережі в селі Галицинове Ремонт каналізаційних систем адміністративних і багатоквартирних будівель	Збільшення доступності і покращання якості послуг каналізації Охорона навколишнього середовища	Доступність мережі каналізації по всій території громади, де існує така технічна можливість Рівень задоволення мешканців діяльністю мережі каналізації Рівень задоволення мешканців станом природного середовища	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021
2.1.3.	Приєднати каналізаційну мережу Галицинового до каналізаційної мережі Миколаєва	Забезпечення попадання 90% каналізаційних стоків до очисних споруд м. Миколаєва	Охорона навколишнього середовища Вирішення проблеми очищення каналізаційних стоків	Рівень задоволення мешканців станом природного середовища	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
2.1.4.	Запровадити систему сортування твердих побутових відходів	20 % твердих побутових відходів, які пройшли сегрегацію	Охорона навколишнього середовища Зменшення обсягів сміття шляхом відправки частини твердих побутових відходів на повторну переробку	Рівень задоволення мешканців станом природного середовища Відношення відсортованих твердих побутових відходів до	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Комунальне підприємство (Керівник)	Бюджет ОТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				невідсортованих				
2.1.5.	Ліквідувати несанкціоновані сміттєзвалища	Кількість ліквідованих несанкціонованих сміттєзвалищ щорічно 5 шт.	Зменшення забруднення побутовими відходами довкілля Охорона навколишнього середовища	Рівень задоволення мешканців станом природного середовища	Щорічна інвентаризація несанкціонованих сміттєзвалищ Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Комунальне підприємство (Керівник)	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018
2.1.6.	Організовувати свята і кампанії, які пропагують проекологічну поведінку	Кількість організованих свят і кампаній (мінімум 1 на рік)	Зростання екологічної свідомості мешканців	Кількість і важкість дій, які шкодять довкіллю Рівень задоволення мешканців станом природного середовища	Статистичні дані Дослідження умов життя та якості публічних послуг	директори шкіл	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018
2.1.7.	Зменшити використання електричної енергії в будинках бюджетної сфери	Економія, отримана в даному році по відношенню до базового року за рахунок збільшення використання енергозберігаючих технологій - 10%	Зменшення використання електроенергії Зменшення витрат на оплату використаної електроенергії в будинках бюджетної сфери Зменшення видатків бюджету	Сума оплат за використану електроенергію в будинках бюджетної сфери	Звіт про виконання бюджету громади (витрати на енергію)	Відділ відповідальний за захист навколишнього середовища (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	До 2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.1.8.	Інвентаризувати цінні природні ресурси та об'єкти для забезпечення їх охорони	Звіт за результатами інвентаризації цінних природних ресурсів і об'єктів Список рекомендованих заходів щодо охорони цінних природних ресурсів і об'єктів	Покращення охорони найцінніших природних ресурсів та об'єктів	Рівень задоволення мешканців природним середовищем	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Відділ відповідальний за захист навколишнього середовища (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ	2019
2.1.9.	Завершити укріплення та модернізації системи дренажу берегової лінії	Створена капітально укріплена набережна з дренажною системою	Охорона навколишнього середовища Збільшення безпеки публічного простору	Рівень задоволення мешканців природним середовищем	Дослідження умов життя та якості публічних послуг		Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: Дієва охорона природного середовища і посилення значення туризму для економіки



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2:

Підтримка розвитку та комерціалізації туристичної пропозиції, яка використовує місцеві природні та пейзажні ресурси

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.2.1.	Створити туристичні стежки і маршрути (піших, для велосипедистів тощо)	Кількість кілометрів туристичних стежок і маршрутів (піших, для велосипедистів тощо) на території (5 км)	Розвиток інфраструктури рекреації, спорту і туризму для мешканців, туристів та гостей Розширення можливостей проведення вільного часу в громаді Зростання привабливості громади у розрізі можливостей для рекреації, спорту і туризму	Рівень задоволення мешканців, а також туристів і гостей з можливостей заняття спортом та рекреації Інтенсивність руху по стежках і маршрутах	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного проекту Звіт про виконання бюджету громади		Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.2.	Побудувати малу туристичну інфраструктуру (лавки, смітники, місця для відпочинку, біотуалети), зокрема на туристичних маршрутах (зокрема в селі Лимани)	Побудована вздовж туристичного маршруту мала туристична інфраструктура (лавки - 10, смітники - 10, місця для відпочинку - 2, біотуалети - 1)	Розвиток інфраструктури рекреації, спорту і туризму для мешканців, туристів і гостей Розширення можливостей проведення вільного часу в громаді Зростання привабливості громади у розрізі можливостей для рекреації, спорту і туризму	Рівень задоволення мешканців, а також туристів і гостей з можливостей заняття спортом та рекреації Кількість туристів	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного проекту Звіт про виконання бюджету громади Дослідження задоволення туристів		Бюджет ОТГ	2021
2.2.3.	Розвинути систему туристичної інформації, зокрема створення розділу на веб-сторінці ОТГ, який стосується природних ресурсів і об'єктів та пов'язаної з ними пропозиції проведення вільного часу	Розроблений розділ на веб-сторінці ОТГ, який стосується природних ресурсів і об'єктів та пов'язаної з ними пропозиції проведення вільного часу на трьох мовах Друк 1000 примірників інформаційних буклетів Доповнення інформації у вікіпедії на тему природних ресурсів і об'єктів та пов'язаної з ними пропозиції проведення вільного часу	Зростання кількості потенційних і фактичних туристів та гостей Зростання професіоналізму обслуговування потоку туристів Збільшення туристичної привабливості громади Покращання якості туристичних послуг	Кількість осіб, які заходили на розділ веб-сторінки, що стосується природних ресурсів і об'єктів та пов'язаної з ними пропозиції проведення вільного часу Рівень задоволення туристів Частота оновлення розділу веб-сторінки	Звіт про виконання проекту Дослідження задоволення туристів		Бюджет ОТГ	2018

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: Система публічних послуг, пристосована до потреб і структури суспільства



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1:

Розвиток інфраструктури і пропозиції закладів культури

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відпові- дальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансуван- ня / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі- зації
3.1.1.	Створити Клуб молодіжного кіномистецтва на базі Лиманівського БК	Діючий в приміщенні Лиманівського БК кінотеатр на 200 глядачів, з можливістю показу фільмів у форматі 2-D	Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація можливостей культурного відпочинку і розваг на території громади Нові можливості проведення вільного часу на території громади Розвиток інфраструктури для діяльності мешканців у сфері культури	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією Кількість мешканців (зокрема молоді), які ходять до клубу	Звіт про виконання проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіти Лиманівського БК	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директор Лиманівського БК	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.1.2.	Побудувати в селі Прибузьке будинок культури	СБК із залом на 200 осіб та аудиторіями для 5 гуртків	Розбудова інфраструктури для культурного розвитку мешканців, зокрема с.Прибузьке Збільшення доступності до послуг у сфері культури в селі Прибузьке	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією, зокрема мешканців с.Прибузьке Кількість осіб, які відвідують будинок культури	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіт про виконання робіт Звіти БК	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
3.1.3.	Провести повну реконструкцію Будинку культури в селі Лимани	Перекритий дах, замінені вікна, встановлена система опалення, замінені крісла та відремонтована сцена головної зали	Збільшення якості та доступності до послуг у сфері культури Покращання умов праці працівників сфери культури та, одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери культури Розбудова інфраструктури для культурного розвитку мешканців	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією, зокрема мешканців с. Лимани Кількість осіб, які відвідують будинок культури	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіт про виконання робіт Звіти БК	Директор будинку культури	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020
3.1.4.	Побудувати сучасний культурно-спортивний центр у селі Галицинове	СБК із глядацькою залом для демонстрації кінофільмів на 200 осіб та аудиторіями для 5 гуртків і 2 спортивних секцій	Розбудова інфраструктури для культурного розвитку мешканців Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією Кількість мешканців, які відвідують Центр	Звіт про виконання проекту Звіт про виконання бюджету Дослідження	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			можливостей культурного відпочинку і розваг на території громади Нові можливості проведення вільного часу на території громади		умов життя та якості публічних послуг Звіти центру			
3.1.5.	Побудувати критий майданчик для проведення культурно-масових заходів в с. Галицинове	Велика облаштована площа під дахом із трибунами, сценою для проведення свят та спортивних заходів	Розбудова інфраструктури для культурного розвитку мешканців Нові можливості проведення великих культурних і спортивних заходів цілий рік	Кількість великих культурних спортивних заходів на рік Кількість осіб, які відвідують майданчик Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією	Звіт про виконання проекту Звіт про виконання бюджету Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіти організаторів	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Організатори заходів	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
3.1.6.	Інсталювати опалення в сільських будинках культури сіл Українка та Галицинове	Функціонуюча система опалення, яка дозволяє опалювати основний зал при потребі та забезпечувати роботу гуртків у комфортних температурних режимах протягом усього року	Збільшення якості та доступності до послуг у сфері культури Покращання умов праці працівників сфери культури та, одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери культури Економія бюджетних коштів на енергію Збільшення функціональності будівлі	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією Видатки бюджету громади на енергію Рівень задоволення користувачів функціональністю	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіт про виконання робіт Звіти БК	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директори БК	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				ю будівлі				
3.1.7.	Утеплити дах Лупарівського сільського будинку культури	Зменшення втрат енергії на 30%	Збільшення якості та доступності до послуг у сфері культури Покращання умов праці працівників сфери культури та, одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери культури Економія бюджетних коштів на енергію Збільшення функціональності будівлі	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією Видатки бюджету громади на енергію Рівень задоволення користувачів функціональністю будівлі	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіт про виконання робіт Звіти БК	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директор БК	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018
3.1.8.	Створити Молодіжний ресурсний Центр	Відкритий на базі Галицинівської бібліотеки центр має аудиторію для 30-40 осіб для тренінгів, 7 ноутбуків, мультимедійний проектор, підключення до швидкісного Інтернету, методичну літературу, аудиторію з круглим	Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація можливостей культурного відпочинку і розваг на території громади Нові можливості проведення вільного часу на території громади Розбудова інфраструктури для	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією Кількість мешканців (зокрема молоді), які відвідують Центр	Звіт про виконання проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіти центру	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		столом	культурного розвитку мешканців (зокрема молоді)					
3.1.9.	Інформатизувати заклади культури, зокрема бібліотек, розширити інтерактивний відділ бібліотеки, а також пристосування їх діяльності до виконання функцій сучасних культурно-суспільних центрів	Комп'ютеризовані робоче місце та Інтернет послуги / вай-фай у кожній бібліотеці Кількість закуплених мультимедійних комп'ютерів, підключених до Інтернету (3 шт. на кожну бібліотеку)	Покращення функціонування бібліотеки Збільшення пропозиції бібліотек Зростання рівня читання Збільшення якості та доступності до послуг у сфері культури	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією, зокрема діяльністю бібліотек Кількість осіб, які користуються бібліотекою, зокрема для роботи на комп'ютері	Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади Звіти бібліотеки Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) директори бібліотек	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020
3.1.10.	Організувати додаткові заняття в закладах культури, скеровані на різні соціальні групи	Кількість годин додаткових занять (4 годин / на тиждень)	Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація можливостей культурного відпочинку і розваг на території громади Збільшення участі мешканців в культурних заходах	Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією Кількість осіб, охоплених додатковими заняттями (___ осіб)	Звіти установ культури про проведені заняття Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) директори установ культури	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2019
3.1.11.	Створити електронну систему інфор-	Відповідна робоча закладка на веб-сайті громади, яка	Покращений доступ до інформації про культурно-	Кількість учасників культурних і	Дослідження умов життя та якості	Адміністратор веб-сторінки	Бюджет ОТГ	Від 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	мування про культурно-розважальні можливості для кожної вікової групи (закладка на веб-сайті громади)	поновлюється мінімум раз на тиждень	розважальні та освітні можливості для кожної вікової групи Пропаганда культурної пропозиції Збільшення якості та доступності до послуг у сфері культури Впроваджені е-послуги в сфері культури Збільшення участі мешканців в культурних заходах	розважальних заходів в ОТГ Рівень задоволення мешканців культурною пропозицією	публічних послуг Звіт про виконання завдання Звіти організаторів заходів			
--	---	-------------------------------------	---	---	--	--	--	--

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: Система публічних послуг, пристосована до потреб і структури суспільства



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.2:

Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері рекреації і спорту

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.2.1.	Створити молодіжний табір на базі Лиманівського дитячого табору	Табір має книжну залу, басейн, їдальню, концертну залу під відкритим небом	Розвиток інфраструктури для занять спортом і рекреацією	Рівень задоволення мешканців можливостями для занять спортом і рекреації	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
3.2.2.	Пристосувати приміщення під спортивний зал для рукопашного бою в Галицинове в СБК	Зал, обладнаний матами, кариматами	Розвиток інфраструктури для занять спортом і рекреацією Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація	Рівень задоволення мешканців можливостями для занять спортом і рекреації Кількість мешканців, які відвідують зал	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, ДФРР, спонсори	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			можливостей занять спортом Розширення можливостей проведення вільного часу Збільшення якості та доступності до послуг у сфері рекреації і спорту		проекту Звіт про виконання бюджету громади Звіти організації, яка опікується залом			
3.2.3.	Відновити футбольні стадіони в селах Лимани та Лупареве	Замінене поле, відремонтовані роздягалки та встановлені трибуни на стадіонах для 150 осіб	Розвиток інфраструктури для занять спортом і рекреацією Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація можливостей займатися спортом та відпочивати Розширення можливостей проведення вільного часу Збільшення якості та доступності до послуг у сфері рекреації і спорту Збільшення можливостей громади організовувати великі спортивні змагання Збільшення можливостей пасивної участі у спортивних подіях та відпочинку	Рівень задоволення мешканців можливостями для занять спортом і рекреації Кількість осіб, які займаються спортом на стадіоні Кількість глядачів під час матчів	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного проекту Звіт про виконання бюджету громади	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.2.4.	Створити центр молоді і спорту в селі Лимани	Зал з сучасними тренажерами, більярдна зала, танцювальна зала, скалодром	Розвиток інфраструктури для занять дітей та молоді спортом і рекреацією Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація можливостей для занять спортом і відпочинку для дітей і молоді Розширення можливостей проведення вільного часу для дітей і молоді Збільшення якості та доступності до послуг у сфері рекреації і спорту	Рівень задоволення мешканців можливостями для занять спортом і рекреації, зокрема дітей і молоді Кількість мешканців, які відвідують Центр, зокрема дітей і молоді	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного проекту Звіт про виконання бюджету громади	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу)	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
--------	--	--	---	---	---	---	---	------

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: Система публічних послуг, пристосована до потреб і структури суспільства



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.3:

Впровадження інтеграційної соціальної політики та ефективної системи охорони здоров'я

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.3.1.	Відремонтувати АЗПСМ в с. Лимани	Здійснений капітальний ремонт і утеплення будівлі амбулаторії	Покращання якості і доступності медично-лікувальних послуг та ефективного функціонування медичної системи ОТГ Покращання умов праці працівників сфери охорони здоров'я та одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери охорони здоров'я	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг Рівень задоволення працівників умовами праці	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного проекту Звіт про виконання бюджету громади	Керівники закладів охорони здоров'я	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.2.	Придбати медичну техніку для закладів охорони здоров'я	Техніка (яка? і для яких закладів?)	Покращання якості і доступності медично-лікувальних послуг та ефективного функціонування медичної системи ОТГ Покращання умов праці працівників сфери охорони здоров'я та одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери охорони здоров'я	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг Рівень задоволення працівників умовами праці	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання проекту Звіт про виконання бюджету громади	керівники закладів охорони здоров'я	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, спонсори	
3.3.3.	Впровадити е-медицину в медичних закладах ОТГ	Придбані комп'ютерна техніка і спеціалізоване програмне забезпечення для кожного лікаря Підключення до швидкісного Інтернету	Підвищення якості надання медичних послуг	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Головний лікар амбулаторії	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, спонсори	2019
3.3.4.	Реалізувати програми профілактики захворювань, провести кампанії, скеровані на охорону здоров'я	Кількість кампаній, скерованих на охорону здоров'я не менше 1 на квартал	Зростання свідомості населення щодо профілактики хвороб, активного і здорового способу життя Активізування участі мешканців в заняттях спортом і рекреації Покращання форми та стану здоров'я мешканців	Кількість осіб, що беруть участь в акціях за здорове життя, в т.ч. відпочинкових і спортивних заходах Тривалість життя мешканців	Звіти закладів охорони здоров'я та шкіл	керівники закладів охорони здоров'я директори шкіл	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.5.	Створити сучасний медичний центр в с. Лупареве з наявними вузькими спеціалістами	Відремонтована будівля амбулаторії, наявність _____ (назви приладів?), _____ здійснення прийому _____ (спеціальності лікарів?)	Покращання якості і доступності медично-лікувальних послуг та ефективного функціонування медичної системи ОТГ Розширення та диверсифікація пропозиції спеціалізованих медичних послуг	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання проекту Звіт про виконання бюджету громади	Сільський голова	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	
3.3.6.	Створити благодійний фонд для допомоги інвалідам та пенсіонерам	Діюча організація, яка оплачує послуги, надання пенсіонерам та інвалідам: - медсестрами - перукарями - будівельниками	Комплексна підтримка найбільш потребуючих груп населення: пенсіонерів та інвалідів Створення нових та удосконалення існуючих форм допомоги пенсіонерам та неповносправним особам Зменшення масштабів соціальних проблем Зменшення соціальної нерівності Соціальна інтеграція	Рівень задоволення мешканців соціальними послугами Загальна оцінка якості життя на території громади Кількість пенсіонерів та інвалідів, яким допомагає фонд	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіти фонду	Сільський голова	Бюджет ОТГ, благодійні внески	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.7.	Реалізувати програму допомоги особам, що знаходяться в тяжкій ситуації (бідні особи/родини, уражені патологіями, старші особи та особи, з особливими потребами, мігранти, переселенці тощо)	Виконані заходи, згідно затвердженої Програми соціального захисту населення	Поглиблення діагностики потреб, проблем і очікувань осіб, що знаходяться в тяжкій ситуації Інтеграція та систематизування заходів, скерованих на особи, що знаходяться в тяжкій ситуації Зменшення масштабів соціальних проблем Зменшення соціальної нерівності Соціальна інтеграція	Рівень задоволення мешканців соціальними послугами Загальна оцінка якості життя на території громади	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Рішення сесії ради громади	Сільський голова	Бюджет ОТГ	
3.3.8.	Створити приязні зелені простори на території громади, які сприяють суспільній інтеграції, в цьому створити парку ім. І. Мазепи у селі Лимани	Парк площею 10га з пляжною зоною, дендропарком, історичною церквою і млином	Інтеграція мешканців населених пунктів ОТГ та організація проведення дозвілля Зменшення масштабів соціальних проблем Зростання доступності, естетики і функціональності публічного простору Активізування участі мешканців у суспільних процесах	Рівень задоволення мешканців можливостями спільного проведення часу Рівень суспільної довіри серед мешканців Позитивна оцінка розвитку громадських місць на території громади мешканцями та гостями	Звіт про виконання проекту Звіт про виконання бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник сільського голови	Бюджет ОТГ	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.9.	Організувати у співпраці з центром зайнятості інформаційно-консультаційну підтримку осіб з вразливих груп населення в питанні їхнього працевлаштування (особи, що довгий час є безробітними, жінки, в т.ч. ті, які повертаються на ринок праці, старші особи, неповносправні і т.д.)	Кількість осіб з особливими потребами, яким надано інформаційно-консультаційну підтримку з питань працевлаштування в рік (10 осіб)	Зменшення рівня безробіття серед осіб з вразливих груп населення Економічне активізування осіб з вразливих груп населення Інтеграція мешканців	Кількість працевлаштованих осіб з вразливих груп населення на підприємствах/установах регіону Кількість підприємств, заснованих особами з вразливих груп населення	Дані статистичної звітності підприємств/установ Дані центру зайнятості Реєстр суб'єктів господарської діяльності	Секретар ради	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2019
--------	--	--	--	---	--	---------------	---	----------

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: Система публічних послуг, пристосована до потреб і структури суспільства



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.4:

Розвиток інфраструктури і пропозиції у сфері освіти та виховання

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відпові- дальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансуван- ня / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі- зації
3.4.1.	Перекрити дах Лупарівської школи якісним покриттям	Відремонтований дах, який забезпечує тепло і шумоізоляцію, з гарантією 10 років.	Забезпечення високої доступності та якості навчання в школах на території громади Покращання умов праці працівників сфери освіти та одночасно комфорту учнів Економія бюджетних коштів на енергію Збільшення функціональності будівлі	Рівень задоволення мешканців освітніми послугами (зокрема учнів та вчителів) Видатки бюджету громади на енергію	Звіт про виконання бюджету громади Звіт про виконання робіт Звіти школи Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директор школи	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4.2.	Відновити та модернізувати матеріальну базу кабінетів хімії та біології і фізики в селах Лимани, Галицинове та Лупареве	Закуплено набори реагентів та хімічного посуду в обсязі 20 шт. у кожную школу Встановлено нове обладнання для дослідів в кабінетах фізики у кожную школу Встановлено нове обладнання для дослідів в кабінетах біології у кожную школу	Забезпечення високої якості навчання на території громади Покращання умов для формування ключових компетенцій учнів Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація освітньої пропозиції для дітей і молоді Покращання умов праці працівників сфери освіти	Утримання високих результатів або покращання результатів навчання/екзаменів Відсоток учнів, які є переможцями різноманітних конкурсів Рівень задоволення мешканців освітніми послугами кількість дітей, які використовують нові кабінети	Звіти шкіл Результати навчання/іспитів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади	Директори шкіл	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019-2021
3.4.3.	Укомплектувати Лупарівську ЗОШ сучасними методкабінетами та обладнанням	Обладнані відповідно до вимог 2 методичні кабінети. Встановлені у кожному кабінеті інтерактивні дошки та мультимедійні проектори	Забезпечення високої якості навчання на території громади Покращання умов для формування ключових компетенцій учнів Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація освітньої пропозиції	Утримання високих результатів або покращання результатів навчання/екзаменів Відсоток учнів, які є переможцями різноманітних конкурсів Рівень	Звіти шкіл Результати навчання/іспитів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директори шкіл	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			для дітей і молоді Покращання умов праці працівників сфери освіти	задоволення мешканців освітніми послугами кількість дітей, які використовують нові кабінети	бюджету громади			
3.4.4.	Реконструю- вати актову залу в Лиманівській ЗОШ	Побудована велика сцена із сучасною системою освітлення, закуплена аудіоапаратура, проведений косметичний ремонт	Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація освітньої пропозиції для дітей і молоді Збільшення можливостей для розвитку захоплень і талантів учнів Забезпечення високої якості навчання на території громади Покращання умов праці працівників сфери освіти Можливість проведення великих заходів	Відсоток учнів, які є переможцями різноманітних (зокрема художніх) конкурсів Рівень задоволення мешканців освітніми послугами Кількість заходів в залі за рік	Звіти школи Результати навчання/ іспитів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади	Відділ відповідальни й за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директор школи	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018
3.4.5.	Придбати новий сучасний кабінет інформатики школи села	Придбані 10+1 комп'ютерів та моніторів, мережеве обладнання для кожної школи	Забезпечення високої якості навчання на території громади Покращання умов праці працівників сфери освіти	Утримання високих результатів або покращання результатів навчання/	Звіт про виконання бюджету громади Звіт про виконання	Відділ відповідальни й за освіту, культуру, молодь та спорт	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019- 2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Лупареве, Галицинове		Збільшення можливостей впровадження сучасних інструментів навчання Збільшення можливостей використання необмежених баз знань мережі Інтернет Покращання умов для формування ключових компетенцій	іспитів Відсоток учнів, які є переможцями різноманітних конкурсів Рівень задоволення мешканців освітніми послугами	робіт Звіти школи Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	(Керівник відділу) Директор школи		
3.4.6.	Придбати в 30Ш ОТГ необхідне обладнання для 1 класу «Нова українська школа»	Обладнаний відповідно до вимог клас для занять першокласників у кожній школі	Забезпечення високої якості навчання на території громади Покращання умов праці працівників сфери освіти Забезпечення комфортних умов для навчання та виховання дітей в першому класі	Рівень задоволення мешканців освітніми послугами Кількість дітей, які навчаються в новому класі	Звіти школи Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директор школи	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018
3.4.7.	Запровадити систему проведення навчальних занять з гендерної рівності в освітніх закладах ОТГ	Кількість семінарів з питань гендерної рівності, що проводяться на регулярній основі – 1 в кожній школі ОТГ на рік	Підвищення рівня свідомості молоді щодо гендерної рівності в усіх сферах життя	Рівень знань серед молоді щодо гендерної рівності	Результати опитування серед молоді	Директори шкіл	Бюджет ОТГ, міжнародні зовнішні програми допомоги	Від 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4.8.	Впровадити у навчальні програми шкіл додаткових занять з підприємництва для дітей та молоді у привабливій формі – ігри, квести, зустрічі з місцевими підприємцями і т.п.	Кількість годин додаткових занять з підприємництва в рік у школах (30 год. на рік)	Забезпечення високої якості навчання в школах на території громади у сфері підприємництва Належне приготування молодого покоління до функціонування в умовах ринку праці Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація освітньої пропозиції для дітей і молоді Економічне активізування молоді	Кількість підприємств, започаткованих особами до 35 років Задоволення учнів додатковими заняттями	Звіти шкіл про реалізацію занять Реєстр суб'єктів господарювання Результати опитування серед молоді	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директори шкіл	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	Від 2019
3.4.9.	Підтримувати талановитих і здібних учнів у школах, зокрема створити систему стипендійних винагород для найздібніших учнів	Кількість учнів, які отримують стипендію (5 осіб) Сума коштів, які виділяються на стипендії (5 тис. грн.)	Мотивування і задоволення учнів Утримання високих результатів або покращання результатів навчання/ екзаменів	Відсоток учнів, які є переможцями різноманітних конкурсів	Звіти шкіл Результати навчання/ екзаменів Звіт про виконання бюджету громади	Відділ відповідальний за освіту, культуру, молодь та спорт (Керівник відділу) Директори шкіл	Бюджет ОТГ	Щорічно
3.4.10.	Капітальний ремонт і обладнання музею громади в школі ЗОШ Галицинове	Відремонтоване приміщення, яке забезпечує зберігання та ефективну демонстрацію історичної і культурної спадщини громади	Збереження історичної і культурної спадщини Зростання зацікавлення дітей досягненнями та побутом попередніх поколінь	Кількість експонатів Кількість відвідувачів музею	Звіти школи	Директор школи	Бюджет ОТГ, спонсори, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: Система публічних послуг, пристосована до потреб і структури суспільства



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.5:

Покращання транспортних внутрішніх і зовнішніх комунікацій та безпеки дорожнього руху

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.5.1. Створити комунальне автотранспортне підприємство	КП, на балансі якого знаходяться 8 автобусів, власна заправка, та працює 20 працівників. КП здійснює автобусні пасажирські перевезення в межах громади і до обласного центру	Збільшення свободи і незалежності у справах організування роботи громадського транспорту Покращання відповідності громадського транспорту потребам і очікуванням мешканців Збільшення мобільності мешканців Покращення транспортного сполучення між окремими населеними пунктами громади та	Рівень задоволеності мешканців громадським транспортом Кількість і частота рейсів Співвідношення рейсів, які виконує комунальне автотранспортне підприємство, до кількості рейсів інших перевізників Кількість осіб, які користуються послугами	Рішення сесії ради громади Звіт про виконання проекту Звіти про виконання бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Сільський голова	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			обласним центром Транспортна інтеграція громади Зменшення негативного впливу автомобільного транспортного на природне середовище	громадського транспортного Рівень забруднення повітря				
3.5.2.	Налагодити співпрацю з перевізниками у сфері приведення у відповідність розкладу руху громадського транспорту відповідно до потреб мешканців	Новий розклад руху автобусів, якого дотримуються автоперевізники	Покращання відповідності громадського транспорту потребам і очікуванням мешканців Збільшення мобільності мешканців Покращання транспортного сполучення між окремими населеними пунктами громади та обласним центром Транспортна інтеграція громади Зменшення негативного впливу автомобільного транспорту на природне середовище	Рівень задоволеності мешканців громадським транспортом Кількість і частота рейсів Кількість осіб, які користуються послугами громадського транспорту Рівень забруднення повітря	Статистичні дані перевізників Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Сільський голова	Бюджет ОТГ	2018
3.5.3.	Відремонтувати дороги між населеними пунктами громади	Відремонтовано дороги між селами громади протяжністю 20 км.	Підвищення доступності до публічних послуг / адміністративних будівель Збільшення мобільності мешканців Покращання транспортного сполучення між	Тривалість подорожі між населеними пунктами громади Рівень задоволеності мешканців з	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Звіти про виконання бюджету громади	Сільський голова	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			окремими населеними пунктами громади Транспортна інтеграція громади Підвищення рівня безпеки на дорогах	якості дорожньої інфраструктури Кількість дорожньо-транспортних випадків	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції			
3.5.4.	Побудувати тротуар і велосипедну доріжку для безпеки пішоходів і велосипедистів в с. Галицинове по вул. Миру Лимани – вул. Центральна	Існує пішохідна та велосипедна доріжка, яка починається від залізничного переїзду і закінчується біля дитячого садочка в с. Лимани	Покращання транспортної комунікації Збільшення мобільності мешканців Підвищення рівня комфорту і безпеки пішоходів та велосипедистів Збільшення можливостей для рекреації на території громади Зменшення забруднення повітря, завдяки впровадженню нешкідливого для природного середовища велосипедного транспорту	Рівень задоволення мешканців можливістю використання велоінфраструктури Рівень забруднення повітря Кількість дорожньо-транспортних випадків за участю пішоходів і/та велосипедистів	Звіт за результатами реалізації проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції Звіт про виконання бюджету громади	Сільський голова	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021
3.5.5.	Відремонтувати вул. Центральну с. Лимани	Капітально відремонтована дорога	Покращання транспортної комунікації Збільшення мобільності	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури Кількість	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Звіти про виконання	Сільський голова	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			мешканців Підвищення рівня комфорту і безпеки пішоходів Підвищення рівня безпеки на дорогах	дорожньо-транспортних випадків	бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції			
3.5.6.	Відремонтувати дороги між населеними пунктами громади і обласним центром	Відремонтовано дороги між селами громади і обласним центром протяжністю 10 км	Підвищення доступності до публічних послуг / адміністративних будівель Збільшення мобільності мешканців Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами громади і обласним центром Підвищення рівня безпеки на дорогах	Тривалість подорожі між населеними пунктами громади і обласним центром Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури Кількість дорожньо-транспортних випадків	Звіти про виконання бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції	Сільський голова	Місцеві бюджети, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4: Ефективна політика розвитку, яка передбачає залучення і участь громадськості



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 4.1:

Розвиток механізмів залучення громадськості і впливу мешканців на суспільне життя

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відпові- дальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансуван- ня / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі- зації
4.1.1.	Удосконалити систему безпосередніх комунікацій місцевої влади з громадськістю	Проведення 12 зустрічей представників сільської ради з громадськістю на рік	Покращення ефективності комунікацій між владою і мешканцями ОТГ Збільшення кількості безпосередніх зустрічей як важливого джерела інформації для мешканців Збільшення рівня поінформованості мешканців і, одночасно, краще усвідомлення представниками влади потреб, проблем і очікувань громадськості Підвищення рівня	Рівень задоволення мешканців системою комунікацій між ними і владою Кількість учасників зустрічей	Звіт про реалізацію проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг Програми зустрічей і списки учасників	Сільська Рада	Бюджет ОТГ	Від 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			довіри обох сторін Збільшення можливостей проведення дискусій, обміну думок і аргументів, генерування нових ідей щодо соціально-економічного розвитку Створення умов для співпраці					
4.1.2.	Запровадити розповсюдження інформаційного листка сільської ради	Розповсюдження принаймні раз на квартал, накладом 500 примірників	Покращення ефективності комунікацій між владою і мешканцями ОТГ Офіційна газета ОТГ як важливе джерело інформації для мешканців Збільшення рівня поінформованості мешканців	Рівень задоволення мешканців системою комунікацій між ними і владою Рівень зацікавлення мешканців інформаційним листком	Звіт про реалізацію проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади	Прес-секретар	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018
4.1.3.	Впровадити громадський бюджет (бюджету участі)	0,2% видатків бюджету, виділених на фінансування ініціатив мешканців	Зростання громадської активності мешканців Зростання рівня участі мешканців у формуванні бюджету громади Впровадження партисипативної моделі публічного	Відсоток мешканців, що мають відчуття впливу на важливі рішення, які стосуються функціонування громади Кількість проектів,	Звіт про виконання бюджету ОТГ Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Секретар ради	Бюджет ОТГ	Від 2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			управління Збільшення впливу мешканців на суспільні процеси Збільшення прозорості влади Громадська просвіта	поданих мешканцями в межах бюджету участі Відсоток мешканців, які беруть участь / голосують в межах бюджету участі				
4.1.4.	Створити Громадську раду ОТГ	Діє громадська рада ОТГ, яка має дорадчий голос та право вносити проекти рішень на сесію сільської ради Проведення виборів до Громадської ради ОТГ Прийняття статуту Громадської ради ОТГ і початок її роботи	Зростання громадської активності мешканців Зростання рівня участі мешканців у формуванні публічної політики Впровадження партисипативної моделі публічного управління Розвиток Громадських консультацій Збільшення впливу мешканців на суспільні процеси Збільшення прозорості влади Громадська просвіта	Кількість ініціатив Громадської ради ОТГ на рік Кількість прийнятих рішень Кількість підготовлених висновків Кількість рішень, які беруть до уваги висновки і пропозиції Громадської ради	Статут і звіт про діяльність Громадської ради ОТГ	Секретар ради	Бюджет ОТГ	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.1.5.	Створити Раду старійшин	Діє Рада старійшин, яка має дорадчий голос та право вносити проекти рішень на сесію сільської ради з проблематики старших осіб Проведення виборів до Ради старійшин Прийняття статуту Ради старійшин і початок її роботи	Зростання громадської активності старших осіб Зростання рівня участі старшин осіб у формуванні публічної політики Розвиток громадських консультацій Розвиток громадських консультацій Збільшення впливу мешканців на суспільні процеси Збільшення прозорості влади Громадська просвіта	Кількість ініціатив Ради старійшин на рік Кількість прийнятих рішень Кількість підготовлених висновків Кількість рішень, які беруть до уваги висновки і пропозиції Ради старійшин	Статут і звіти про діяльність Ради старійшин	Секретар ради	Бюджет ОТГ	2018
4.1.6.	Ініціювати створення та надавати методичну, організаційну, фінансову, правову, бухгалтерську допомогу громадським організаціям та іншим суспільним ініціативам	Кількість консультацій – 1 на квартал Обсяг фінансування наданого громадським організаціям на виконання суспільно важливих робіт (0,1 % видатків бюджету)	Підвищення рівня громадської активності мешканців Збільшення участі різних соціальних груп у суспільному і економічному житті громади	Кількість нових, діючих громадських організацій та їх членів Кількість мешканців, залучених громадськими організаціями для реалізації того чи іншого завдання/проекту	Звіти з проведених занять, наданих інформаційних послуг і консультацій та списки учасників Звіт про виконання бюджету громади		Бюджет ОТГ, волонтерська допомога, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.1.7.	Призначати щорічні почесні відзнаки жінкам, які діють задля розвитку ОТГ	Розроблений регламент призначення відзнак у трьох категоріях: бізнес леді жіноче обличчя громадянського суспільства жінка культури і мистецтва	Зростання громадської, економічної та творчої активності жінок Зростання ролі жінок у суспільстві	Кількість поданих на номінацію відзнакою Кількість інформаційних повідомлень про відзнаки у засобах масової інформації	Звіт про роботу комісії з призначення відзнак Результати відзначення	Секретар ради	Бюджет ОТГ, спонсори	Щорічно
--------	--	---	--	---	---	---------------	----------------------	---------

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4: Ефективна політика розвитку, яка передбачає залучення і участь громадськості



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 4.2:

Покращання якості роботи адміністрації

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відпові- дальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансуван- ня / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі- зації
4.2.1. Впровадити систему підвищення кваліфікації працівників ОМС (навчання, курси, тренінги тощо)	Відсоток працівників органу самоврядування, що пройшли ту чи іншу форму підвищення кваліфікації за рік (20%)	Покращання якості роботи органу місцевого самоврядування Приведення у відповідність кваліфікації працівників до нових вимог та обов'язків Збільшення комфорту праці працівників ОМС	Рівень задоволення мешканців адміністративни ми послугами Кількість помилок, зроблених працівниками органу місцевого самоврядування Швидкість залагодження справ у раді	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звітність органу місцевого самоврядуванн я	Директори структурних підрозділів виконавчого органу ради об'єднаної громади	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.2.2.	Збільшити кількість електронних послуг, які надаються виконкомом	Кількість послуг, котрі можна отримати з використанням інформаційних технологій (не менше 5 шт.)	Покращання якості роботи органу місцевого самоврядування Впровадження е-врядування Збільшення доступності до адміністративних послуг Ліквідація необхідності безпосереднього відвідування сільської ради Збільшення швидкості залагодження справ у раді	Рівень задоволення мешканців адміністративними послугами Часу очікування на залагодження справи	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Документація виконкому	Керуючий справами	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018
4.2.3.	Укомплектувати робочі місця необхідною комп'ютерною та офісною технікою	Придбані 50 мультимедійних станцій (комп'ютерів), мережеве обладнання, 10 багатофункціональних пристроїв (принтер, сканер)	Покращання якості роботи органу місцевого самоврядування Покращання умов праці працівників адміністрації	Рівень задоволення мешканців адміністративними послугами Кількість помилок, зроблених працівниками органу місцевого самоврядування Швидкість залагодження справ у раді	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звітність органу місцевого самоврядування Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади	Директори структурних підрозділів виконавчого органу ради об'єднаної громади	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2020



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.2.4.	Створити комунальну установу «Агенція сталого розвитку» Галичинівської ОТГ, що займатиметься економічним, соціальним та культурним розвитком громади	Агенція, у в якій працює на засадах самоокупності 3 особи, та забезпечує подання 12 заявок на гранти від громади щороку	Збільшення ефективності у залученні зовнішніх фінансових ресурсів для розвитку ОТГ	Кількість проектів, які співфінансуються із зовнішніх джерел і реалізуються на території громади Сума залучених коштів	Статут агенції Звіти агенції	Сільський голова	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018
--------	--	---	--	---	---------------------------------	------------------	---	------



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДОДАТКИ

1. Звіт про соціально-економічний стан громади.
2. Стратегічні проекти.